



Estudio elaboración de la Política de Fomento de la Región de Los Ríos “GUÍA DE APLICACIÓN”




<https://politicadefomento.cl/>




Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza

Valdivia, 13 de septiembre de 2021.


 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 1
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

INDICE DE CONTENIDO

1	INTRODUCCION.....	4
2	ANTECEDENTES	5
2.1	Proceso de elaboración.....	5
2.1.1	Etapa 1. Organización.....	6
2.1.2	Etapa 2. Análisis	6
2.1.3	Etapa 3. Planificación	7
2.1.4	Participación ciudadana	8
2.1.5	Participación mapuche.....	8
2.2	Caracterización Regional	9
2.2.1	Indicadores para el desarrollo económico	9
2.2.2	Complejidad económica de la Región.....	14
2.2.3	Vocaciones productivas	15
2.2.4	Ejes de desarrollo.....	17
2.2.5	Escenarios	18
3	DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	20
3.1	Visión de Desarrollo	20
3.2	Lineamientos Estratégicos.....	20
3.3	Objetivos Estratégicos.....	21
3.4	Metas Estratégicas.....	22
3.5	Logros	23
4	HOJA DE RUTA DEL INSTRUMENTO	26
4.1	Hoja de Ruta	26
5	FORMULACIÓN DE PLANES DE INVERSIÓN	29
5.1	Consideraciones Generales.	29
5.2	Planes de Inversión	29
5.3	Actividades previas a la elaboración de un Plan de Inversión.	30
5.4	Antecedentes:.....	31
5.5	Principios generales de formulación	31
5.6	Criterios particulares para el diseño de planes:	33
5.6.1	Vinculación estratégica y operacional con la Política	33

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 2
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

5.6.2	Trabajo colaborativo.....	33
5.6.3	Cofinanciamiento:.....	33
5.6.4	Continuidad y articulación de la inversión en el territorio	34
5.7	Estructura de contenidos y formato.....	34
5.8	Aspectos operativos y metodológicos para la formulación:	35
5.9	Plazo de ejecución:.....	35
5.10	Diseño flexible y escalable.....	35
5.11	Codiseño:	36
5.12	Plazo y cronograma de formulación.....	37
6	IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE INVERSIÓN	38
6.1	Consideraciones Generales.	38
6.2	Diseño y financiamiento	38
6.3	Ejecución de iniciativas:	38
6.4	Monitoreo político-estratégico:	38
6.5	Información y comunicación:.....	38
7	EVALUACIÓN PLANES DE INVERSIÓN.....	39
7.1	Consideraciones Generales.	39
7.2	Evaluación intermedia.....	39
7.3	Evaluación final.	39
8	MODELO DE GESTIÓN Y GOBERNANZA	40
8.1	Propuesta de Modelo de Gobernanza	40
8.2	Estructura de la Gobernanza	40
8.3	Operación de la Gobernanza	43
9	PLATAFORMA DE SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN.....	44
9.1	Sistema online de acceso a información	44
9.2	Seguimiento	45
9.3	Monitoreo.....	45
9.4	Evaluación	46
10	BANCO DE IDEAS.....	47

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 3</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

11 PROPUESTA DE INDICADORES.....57


11.1 Indicadores.....57

11.2 Propuesta Referencial de Indicadores.....59

11.2.1 KPI - Lineamiento 1: Creación de Valor Agregado.....59

11.2.2 KPI - Lineamiento 2: Talento Humano.....65

11.2.3 KPI - Lineamiento 3: Ciencia, Tecnología e Innovación66


 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 4</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

1 INTRODUCCION

Como punto de partida se debe considerar esta Política Regional como un instrumento estratégico/táctico, de mediano plazo, que cuenta con una visión, lineamientos y objetivos estratégicos con sus respectivas metas y logros, a nivel de instrumento en su conjunto y los respectivos componentes sectoriales y transversales. Hay que añadir que, la aplicación de los instrumentos es a 6 años, con una proyección a 10 años.

En términos operacionales, el instrumento Política Regional no contempla la elaboración de una cartera de inversión, por tal motivo, el instrumento considera el diseño un modelo de gestión que contenga los mecanismos y herramientas de apoyo para el diseño e implementación de instrumentos de menor jerarquía para su implementación (planes e iniciativas), mecanismos de financiamiento público (regional y sectorial), plurianual (convenios de programación u otros) y conducción de una gobernanza bajo parámetros de eficiencia y eficacia.

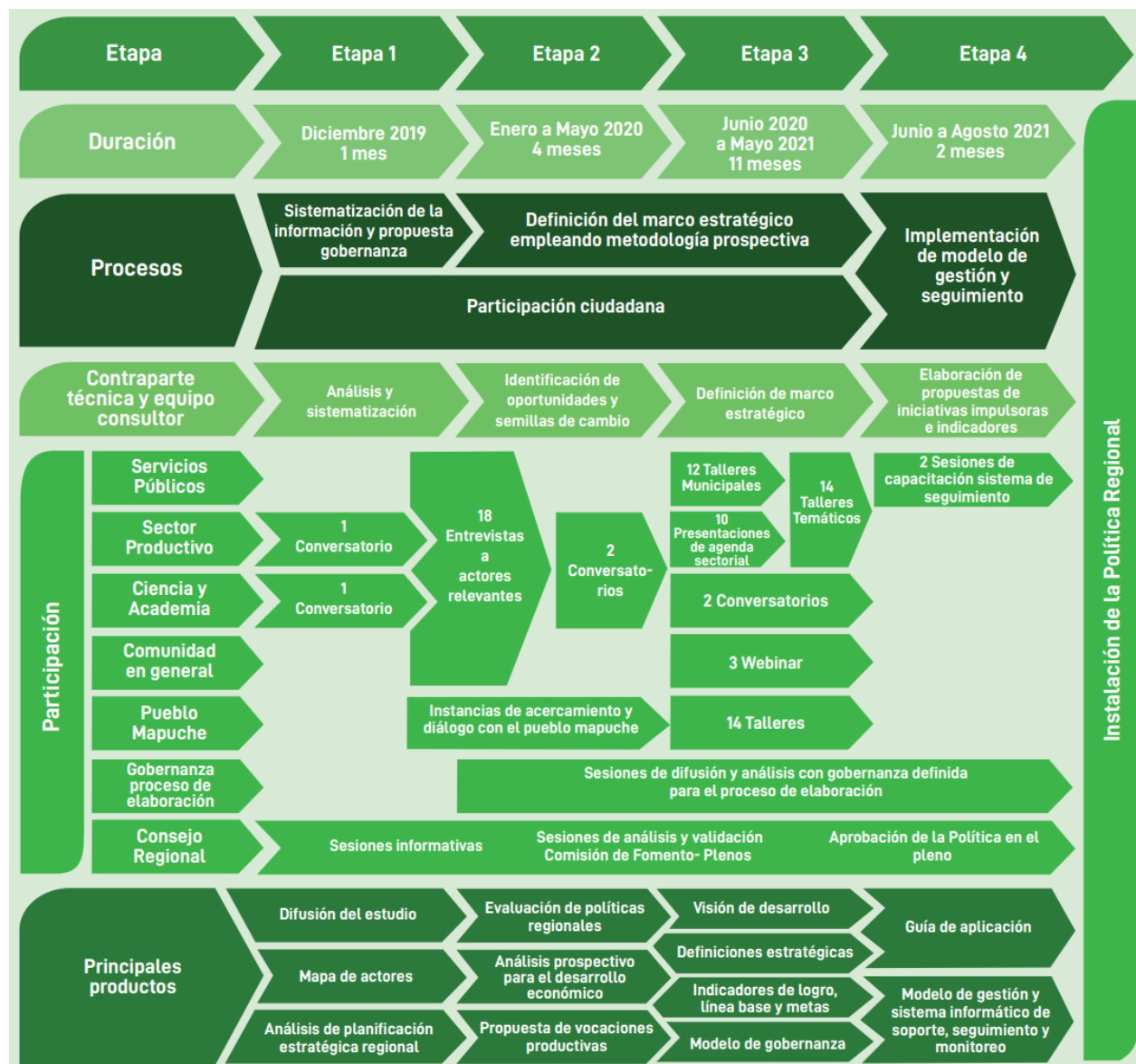
Los contenidos de esta Guía de Aplicación son extraídos del Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026, además de informes y documentos generados como parte del Estudio.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 5
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	


2 ANTECEDENTES

2.1 Proceso de elaboración

Figura 2.1: Proceso de Elaboración



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 6</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

De acuerdo con lo que se presenta en la figura anterior, cada etapa se desarrolló, en términos generales, de la siguiente manera:

2.1.1 Etapa 1. Organización.

En esta etapa, se llevó a cabo un proceso de consulta de fuentes primarias y secundarias. Con ello se identificaron oportunidades y brechas en ámbitos relacionados al desarrollo económico y social. En cuanto al acceso a fuentes primarias se consideraron talleres y entrevistas a expertos en área de desarrollo productivo regional. Adicionalmente, se inició el análisis de actores y se realizaron dos conversatorios que permitieron de forma temprana prospectar la visión de actores que son parte del entramado productivo regional.

Junto con lo anterior, se analizaron bases de datos públicas e investigaciones realizadas por la Universidad Austral de Chile sobre complejidad económica de la Región de Los Ríos, estas últimas relevantes para comprender la evolución de la estructura económica regional.


Con el objetivo de realizar un trabajo participativo que le diera validez al proceso de creación de la política pública, se identificaron actores clave que posibilitaron el levantamiento de información y validación del análisis propuesto por el equipo consultor.

2.1.2 Etapa 2. Análisis

A partir de la organización y sistematización de la información realizada previamente, en esta etapa se realizó un análisis prospectivo e identificación de oportunidades de futuro reflejadas en una propuesta de orientaciones estratégicas preliminares (lineamientos y objetivos), construcción de escenarios futuros y propuesta de vocaciones productivas, lo que a su vez fue retroalimentado por la contraparte técnica del Gobierno Regional.

El uso de fuentes secundarias consideró la revisión inicial de las políticas elaboradas por el Gobierno Regional y que tienen relación con el fomento productivo y desarrollo económico, las que corresponden a: (i) Política Regional de turismo (2011 – 2014), (ii) Política Regional de desarrollo silvoagropecuario (2014-2018), (iv) Política Regional de innovación y emprendimiento (2016 – 2019) y (v) Política de desarrollo cultural e identidad Regional (2017-2021).

Asimismo se dio inicio a un espacio de trabajo público-privado permanente denominado Gobernanza de la Política de Fomento, instancia que fue conformada considerando, entre otros criterios, los de representación gremial o asociativa, territorio y género. Paralelamente, se comenzó el trabajo de participación Mapuche que se detalla más adelante.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 7
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

En relación a lo anterior, durante esta etapa se propusieron vocaciones productivas del territorio a nivel comunal, con un alcance orientador para la posterior implementación del instrumento de planificación. En relación a las vocaciones productivas, en la elaboración de la propuesta se consideraron factores como: Trabajo, Pobreza, Educación, Complejidad Económica y Producto Interno Bruto (PIB), entre otros.


Además, en búsqueda de la articulación de las herramientas de planificación, se consultó información a los Planes de Desarrollo Comunal (Pladeco) de la Región y actores clave de las respectivas comunas, tales como las unidades de los municipios vinculadas al fomento productivo, al igual que empresarios locales y dirigentes gremiales. Estas vocaciones fueron analizadas y propuestas como un marco orientativo para la posterior implementación del instrumento de planificación en su dimensión territorial.

2.1.3 Etapa 3. Planificación

Para esta etapa, y en relación a la información levantada en el proceso anterior, se definió la metodología y se dio inicio al trabajo de construcción de definiciones estratégicas, propuesta de modelo de Gobernanza, indicadores, línea base y metas.

Mediante talleres y consulta con diversos actores se determinaron elementos de la economía regional para la validación y configuración de orientaciones estratégicas que tomaron como base las políticas regionales y su ejecución. Asimismo, se aplicaron instrumentos de validación de propuestas e ideas del tipo encuesta, dado el contexto sanitario, lo que permitió profundizar en los elementos planteados por los participantes. En paralelo se configuró una hoja de ruta, herramienta destinada a organizar y orientar la implementación de la Política Regional, principalmente en su gestión de inversión.

Por otro lado, se propuso un modelo de gestión que considera los componentes de implementación, seguimiento, monitoreo y evaluación. Lo anterior, verificable a través de una Plataforma Informática creada para el seguimiento de la Política Regional.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 8
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

2.1.4 Participación ciudadana

Las actividades de participación se realizaron principalmente de manera virtual (80%). Sin embargo, el nivel de desarrollo de los talleres presenciales, en conjunto con la realización de diversos talleres, conversatorios (8Webinar) y reuniones sectoriales en modalidad remota, habilitaron un nutritivo proceso de retroalimentación entre los diversos actores participantes.


Con más de 500 participantes, en términos cuantitativos la convocatoria al proceso de construcción del instrumento.

Junto con la participación ciudadana fue posible contar con la participación de actores públicos (secretarías regionales ministeriales, servicios públicos y municipios), integrándose visiones de escala regional y local sobre el desarrollo económico.

2.1.5 Participación mapuche

En el marco de la elaboración de la Política, y buscando garantizar el cumplimiento del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), se realizaron convocatorias especiales dirigidas al Pueblo Mapuche. Dichas instancias se denominaron “Encuentros de Fomento y Economía Mapuche”, en los cuales se transmitieron las principales preocupaciones de comunidades, emprendedoras y emprendedores mapuches, al igual que sugerencias que orientaron el desarrollo del estudio. Previo a los encuentros se realizaron instancias de acercamiento realizados en terreno durante el verano de 2020, lo que permitió establecer una red de contactos clave que aceptaron ser parte del proceso, incluso en la virtualidad.

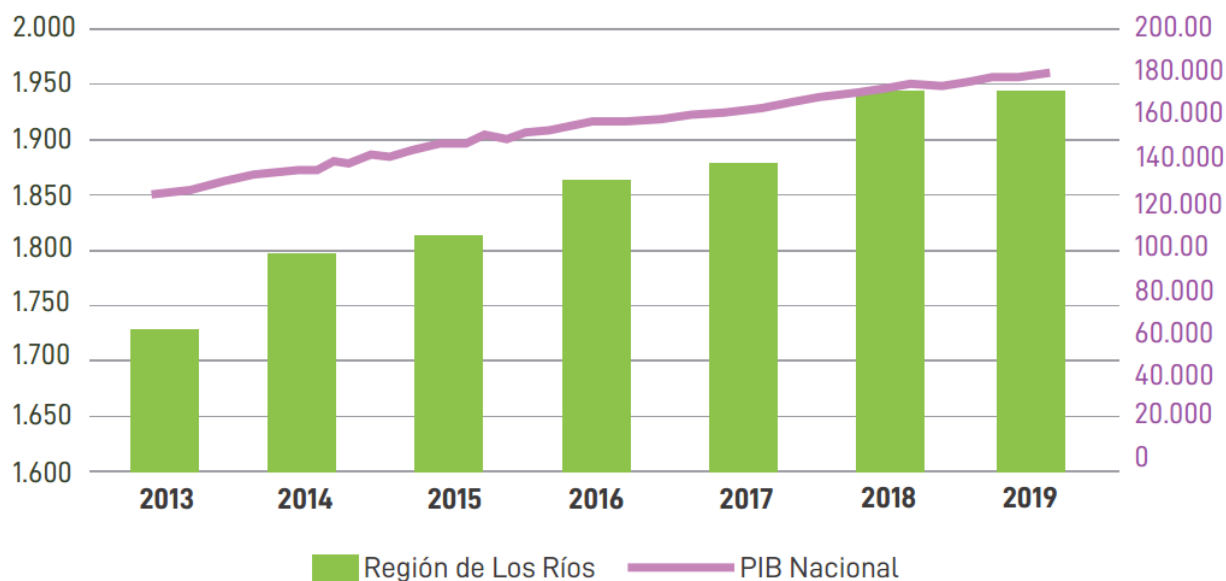
Los participantes del Pueblo Mapuche provinieron de la diversidad de territorios que componen la Región de Los Ríos, lo cual responde a la convocatoria generada por el equipo consultor junto con el Gobierno Regional, lo que logró obtener cobertura en las comunas de la Unión, Paillaco, Lago Ranco, Futrono, Panguipulli, Los Lagos, Lanco y Valdivia.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 9
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

2.2 Caracterización Regional

2.2.1 Indicadores para el desarrollo económico

Figura 2.2: Evolución del PIB Regional vs. PIB Nacional, incorporando precios corrientes, series empalmadas, referencia 2013 (miles de millones de pesos)



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.


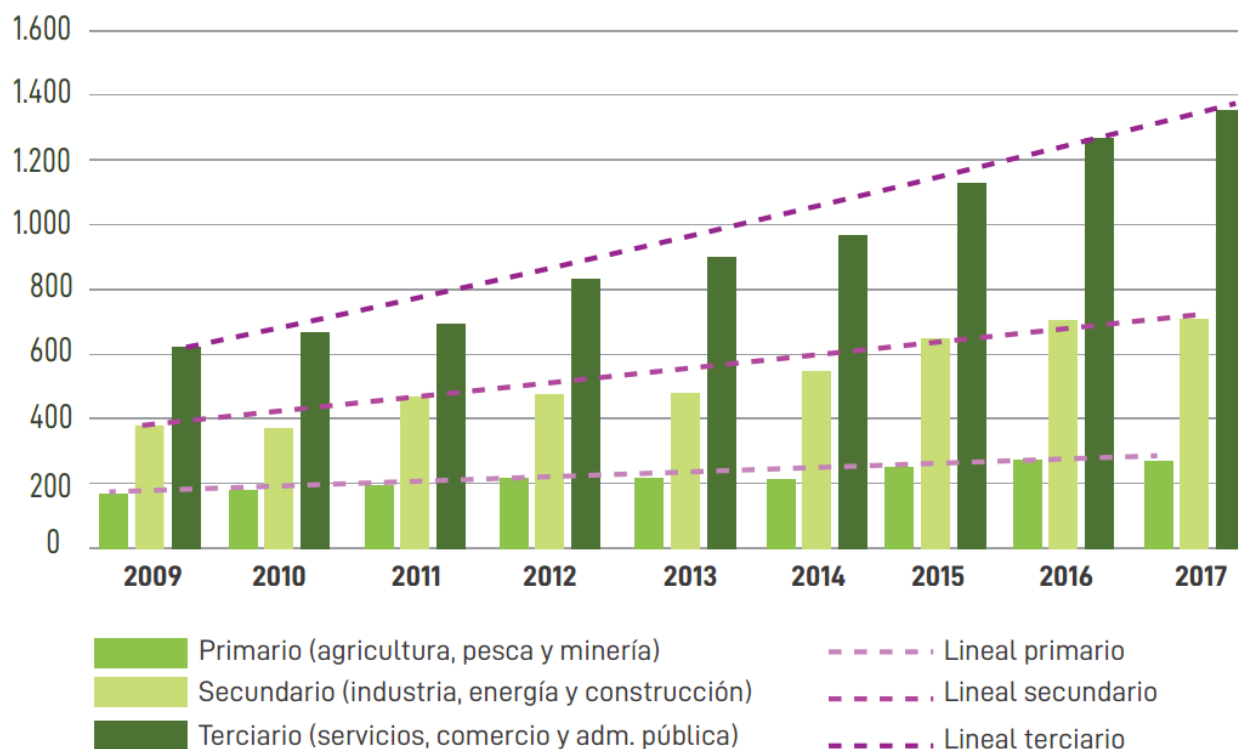
 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 10
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

Figura 2.3. Distribución porcentual del PIB por actividad económica para la Región de Los Ríos al año 2017, incorporando precios corrientes, series empalmadas, referencia 2013



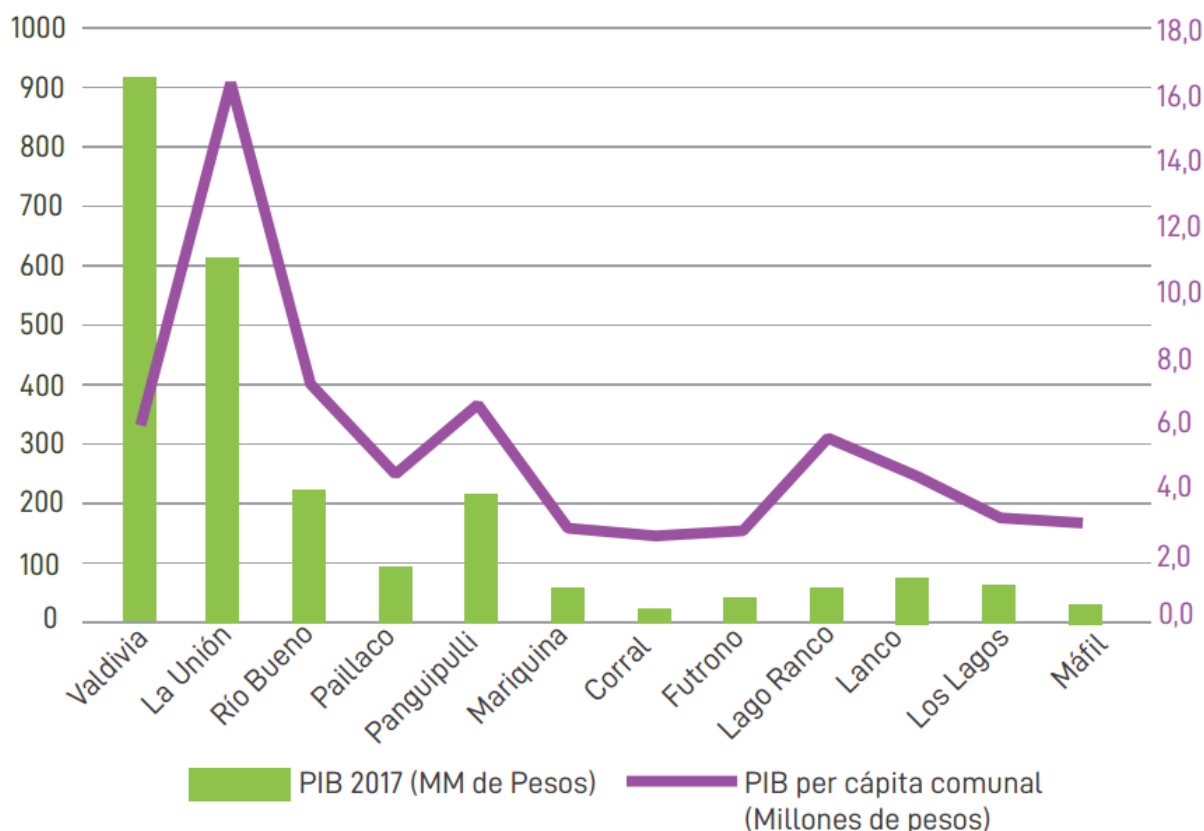
Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

Figura 2.4: Evolución del PIB Regional por actividades económicas, incorporando precios corrientes, series empalmadas, referencia 2013 (miles de millones de pesos)



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

Figura 2.5: Distribución PIB Comunal



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

El PIB de las comunas de Valdivia, La Unión, Río Bueno, Paillaco, Panguipulli y Mariquina fue estimado como parte del estudio “Generación de Estadísticas Económicas Territoriales a Nivel Comunal”, proyecto financiado a través del Fondo de Innovación para la Competitividad Regional (FIC-R) del Gobierno Regional y su Consejo Regional (BIP 30486981), ejecutado en 2019 por la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos, con la asesoría de investigadores de la Universidad de Los Lagos y la Universidad Austral de Chile. El PIB de las comunas de Corral, Futrono, Lago Ranco, Lanco, Los Lagos y Máfil es una aproximación basada en el estudio precedente.


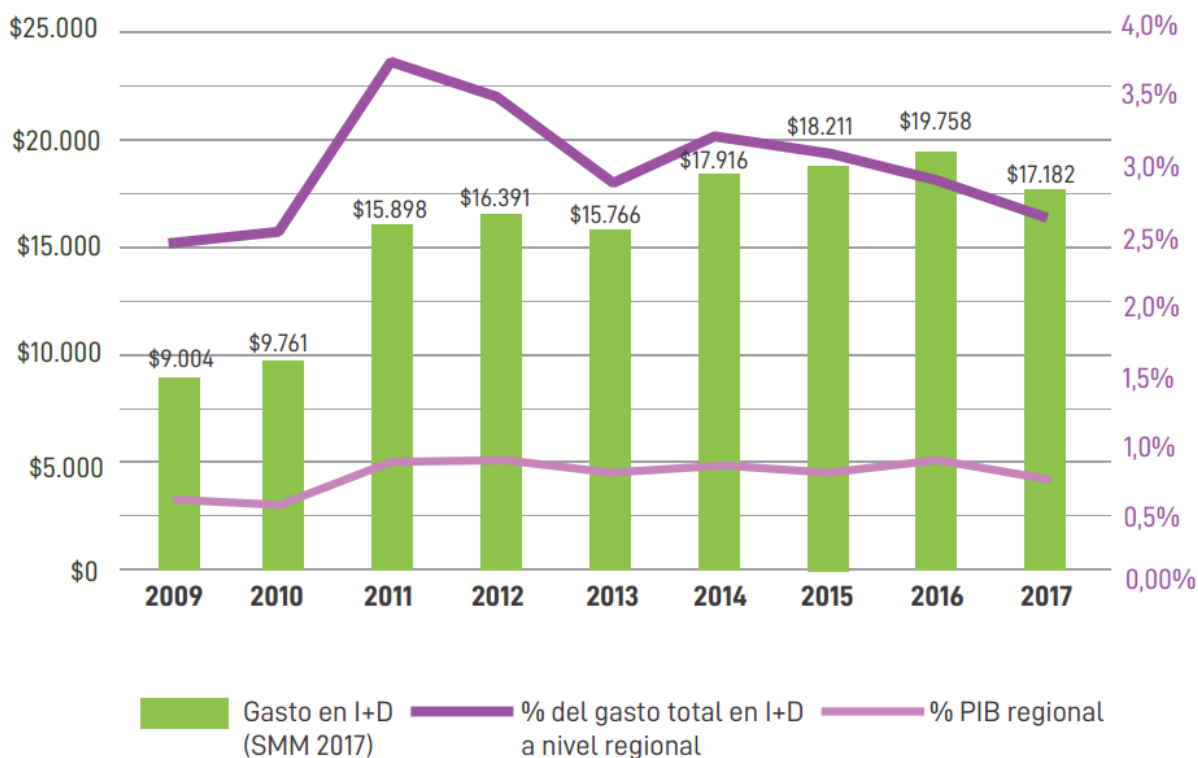

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 13
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

Figura 2.6: Gasto total de I+D en la Región de Los Ríos. Porcentaje y MM de pesos de 2017



Fuente: Encuestas sobre gasto y personal en I+D. Años de referencia 2009-2010, 2011-2012, 2013, 2014, 2015, 2016 y 2017. Banco Central de Chile





 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 14
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

2.2.2 Complejidad económica de la Región


La siguiente tabla presenta una clasificación de encadenamientos de sectores productivos por actividad económica y su evolución entre los años 2007 y 2016. Dicha clasificación se realizó basada en análisis de la Matriz Insumo-Producto de la Región de Los Ríos, considerando para tal efecto los siguientes factores:

Tabla 2.1: Clasificación y evolución de sectores productivos (2007 y 2016)

Actividad Económica	2007	2016
Silvoagropecuario	Clave 	Clave 
Pesca	Independiente 	Impulsor 
Minería	Independiente 	Impulsor 
Alimentos, bebidas y tabaco	Clave 	Clave 
Textil, prendas de vestir y cuero	Impulsor	Impulsor 
Madera y muebles	Impulsor 	Independiente 
Papel e Imprentas	Impulsor 	Impulsor 
Resto Industria	Base 	Independiente 
Electricidad, gas y agua	Independiente 	Independiente 
Construcción	Independiente 	Independiente 
Comercio, restaurantes y hoteles	Impulsor 	Base 
Transporte	Base 	Base 
Comunicaciones	Impulsor 	Independiente 
Servicios financieros	Base 	Independiente 
Educación	Independiente 	Independiente 
Salud	Independiente 	Independiente 
Resto Serv. Pers. P. Viv. y Otros Bienes y Servicios	Independiente 	Independiente 
Administración pública	Independiente 	Independiente 

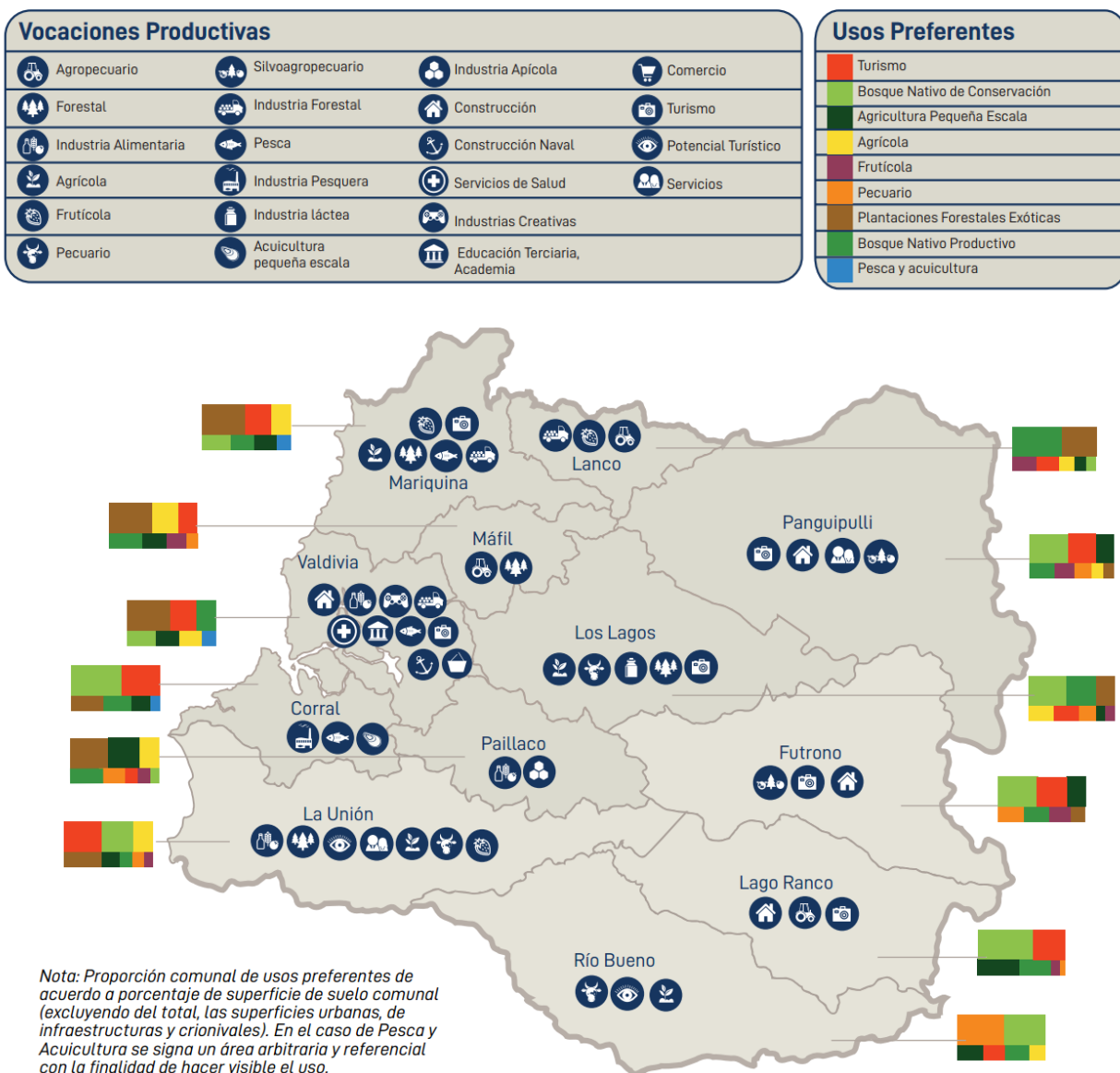
-  **Sectores Clave:** generan encadenamientos tanto hacia atrás como adelante.
-  **Sectores Impulsores:** generan principalmente encadenamientos hacia adelante
-  **Sectores Base:** generan principalmente encadenamientos hacia atrás
-  **Sectores Independientes:** no generan encadenamientos significativos hacia atrás o adelante.

Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026, basado en: Miranda, J. Ramos, C. Reyes, R., Acum, F. y Vidal, L. (2019). La evolución económica de la Región de Los Ríos desde su creación, a partir de un análisis Input-Output. Estudios de Economía Aplicada. Vol. 37-1 , 2019. Págs. 170-191. España


 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 15
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

2.2.3 Vocaciones productivas


Figura 2.7: Vocaciones Productivas



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 16</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

La propuesta de Vocaciones Productivas es de carácter orientativo y se elaboró en base a la recopilación y análisis de información cuantitativa y cualitativa, tanto primaria como secundaria. Se consideraron datos del SII relativos a empleo formal, los resultados de la MIP de la Región de Los Ríos, y cruces de información que permiten visualizar complejidades del entramado productivo regional y comunal tales como los Pladecos, que explicitan cada cierto período de tiempo la estructura y dinámica en la cual se desarrollarán los territorios que componen la Región de Los Ríos, los usos preferentes de suelo a nivel de comunas e información primaria obtenida en el proceso de formulación de escala comunal y opinión experta.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 17
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

2.2.4 Ejes de desarrollo


Producto del análisis estratégico preliminar y del análisis prospectivo se determinaron seis ejes de impacto sobre los cuales se estableció el marco y alcance de la Política Regional. En su construcción se consideraron criterios de transversalidad, territorialidad, sectorialidad e identidad de género.

Respecto de estos ejes se definió su alcance directo e indirecto en relación con el instrumento de planificación, según se indica en la siguiente figura:

Figura 2.8: Ejes y alcances de la Política Regional



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 18</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

2.2.5 Escenarios

El análisis prospectivo focalizó su esfuerzo en vislumbrar escenarios posibles en busca de futuros deseables tomando como base principal los elementos consolidados en los tres ejes de desarrollo de alcance directo.


Se identificaron factores de cambio que hacen referencia a un conjunto de atributos que se definieron a través del análisis de información secundaria y primaria; en este último caso, basados en preferencias identificadas durante el proceso participativo.

Los factores de cambio fueron agrupados en cuanto a sus impactos: económicos, culturales, sociales, políticos, científicos y tecnológicos, sin ser estos elementos taxativos. El ejercicio de identificarlos comenzó con nociones generales y diversas, que, luego de un proceso colaborativo, interactivo y de sistematización, permitió reducirlos utilizando criterios de factibilidad, transversalidad, territorialidad, sectorialidad e identidad de género. Posteriormente se seleccionan e insertan en el proceso de diseño de la Política Regional

Los factores de cambio acotados permitieron orientar la elaboración de ESCENARIOS en torno a la creación de valor agregado, al talento humano y a la ciencia, tecnología e innovación. Junto a lo anterior, para su elaboración se presentó una taxonomía que da cuenta de niveles de avance o logro, los que se presentan a continuación desde el de mayor al de menor nivel de logro, definidos como:

- **Consolidado:** en cuanto a que lo propuesto se sustenta o asienta sólidamente.
- **Fortalecido:** en cuanto a que lo propuesto se robustece o potencia.
- **Instalado:** en cuanto a que lo propuesto ya se ha transferido
- **Impulsado:** en cuanto a que lo propuesto se promociona o alienta en su ejecución.
- **Priorizado:** en cuanto a que de varias opciones o posibilidades se le da a lo propuesto mayor preferencia.

Con apoyo de los factores de cambio ya reducidos y de la taxonomía descrita en el párrafo anterior fue posible elaborar escenarios, que son productos que recopilan información cualitativa y cuantitativa, insumos necesarios para abordar las definiciones estratégicas que orientan el diseño y la posterior implementación de la Política.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 19
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

2.2.5.1 Escenario de Creación de Valor Agregado


Al 2030 la Región de Los Ríos ha CONSOLIDADO procesos de incorporación de Valor Agregado en sus empresas y emprendimientos, basados en la productividad, sofisticación y diversificación de un modelo de producción sustentable de bienes y servicios que incorpora conocimiento, saberes y tecnología. Esto ha generado un ecosistema de fomento productivo que CONSOLIDA la asociatividad y la atracción de inversiones. La marca “Región” que representa la identidad de sus territorios se ha FORTALECIDO, se encuentra certificada y es reconocida como referente en los mercados nacionales e internacionales.

2.2.5.2 Escenario de Talento Humano

Al 2030 la Región de Los Ríos ha FORTALECIDO las competencias que permiten abordar los desafíos productivos sustentables público-privados de la zona, afrontados mediante capacidades de universidades, centros especializados y empresas tecnológicas. Se han CONSOLIDADO las capacidades de articulación en áreas estratégicas regionales, con el objeto de vincular oferta y demanda en ciencia y tecnología. Se ha INSTALADO el aumento de los incentivos del Estado a la investigación aplicada al fomento productivo mediante mecanismo de inversión público-privada.

2.2.5.3 Escenario de Ciencia, Tecnología e Innovación

Al 2030 la Región de Los Ríos ha FORTALECIDO la retención y atracción del talento y recurso humano avanzado a través de una red densa de instituciones de educación y capacitación en coordinación con unidades productivas regionales y sus organizaciones afines, plasmadas en iniciativas con enfoque territorial y de género para la empleabilidad y el emprendimiento a escala humana. Ha FORTALECIDO la formación para el fomento productivo a escala humana. Ha FORTALECIDO la formación para el fomento productivo incorporando la apropiación de nuevas tecnologías, programación, robótica, Big Data e Inteligencia Artificial, y se ha habilitado a las personas a la sociedad de conocimiento, así como la valoración de la economía y producción regional. A la fecha existe un currículo escalable, con equidad de género, pertinente y especializado al fomento regional, así como una formación tecnológica, en idiomas, en emprendimiento para la sustentabilidad y formación formal de saberes ancestrales.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 20
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	


3 DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

3.1 Visión de Desarrollo

Al 2030, la Región de Los Ríos ha fortalecido e incorporado modelos de producción ambientalmente sostenibles, generadores de bienestar social para sus habitantes, que son reconocidos y valorados nacional e internacionalmente. Nuestro entramado de empresas y emprendimientos, cuenta con competencias fortalecidas en procesos de creación de valor territorial, potenciado por las capacidades de universidades así como empresas y centros tecnológicos que en forma articulada vinculan oferta y demanda en ciencia, tecnología e innovación, cuya base de impulso se asienta en la creatividad y el talento humano especializado y avanzado, que desde una perspectiva de género e inclusión, incorpora conocimiento, cultura y saberes ancestrales.


3.2 Lineamientos Estratégicos

Lineamiento Creación de Valor Agregado	
L.1.1	Consolidación de procesos de incorporación de valor agregado en empresas y emprendimientos sustentados en la sofisticación y diversificación, bajo un modelo de producción sustentable de bienes y servicios que incorpora el conocimiento científico-tecnológico, el saber ancestral y tradicional.
L.1.2	Fortalecimiento de la marca “Los Ríos”, potenciando la identidad de sus territorios y promoviendo la certificación y la obtención de reconocimiento como elemento distintivo en el ámbito nacional e internacional para el posicionamiento en nuevos mercados.
Lineamiento Talento Humano	
L.2.1	Fortalecimiento de la retención, atracción y formación del talento humano especializado y avanzado en empresas y emprendimientos, con enfoque territorial y de género, incorporando nuevas tecnologías, saberes ancestrales y tradicionales, sustentado por una red territorializada de instituciones de educación y capacitación.
Lineamiento Ciencia, Tecnología e Innovación	
L.3.1	Fortalecimiento de competencias e infraestructura tecnológica para abordar desafíos productivos sustentables mediante articulación público-privada, a escala nacional e internacional, enfocado en potenciar las capacidades de universidades, centros de investigación y empresas que incorporen investigación, desarrollo, innovación y emprendimiento (I+D+i+e).

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 21
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	


3.3 Objetivos Estratégicos

Creación de Valor Agregado	
Objetivo 1.1	Fortalecer la producción sustentable de bienes y servicios regionales en las empresas y emprendimientos, potenciando la creación de valor, considerando las vocaciones productivas y las actividades tradicionales y emergentes de la zona, e incorporando el conocimiento científico-tecnológico y el saber ancestral.
Objetivo 1.2	Impulsar el reconocimiento de hábitats y sistemas productivos urbanos y rurales a través de la articulación público-privada y la implementación de procesos de certificación orientados a relevar la singularidad del saber local y a asegurar la conservación del valor patrimonial natural y construido.
Talento Humano	
Objetivo 2.1	Fortalecer en las empresas locales la generación de incentivos para la retención y atracción de talento humano.
Objetivo 2.2	Consolidar la formación a nivel de educación técnico-profesional y superior orientada al desarrollo de nuevos productos, servicios y procesos escalables.
Ciencia, Tecnología e Innovación	
Objetivo 3.1	Consolidar la articulación y coordinación entre universidades, centros de investigación y empresas en áreas estratégicas regionales vinculando oferta y demanda en I+D+i+e, para fomentar la investigación aplicada mediante nuevos mecanismos que fortalezcan capacidades e infraestructura tecnológica con inversión público-privada, a escala nacional e internacional.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 22	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


3.4 Metas Estratégicas

Creación de Valor Agregado	
Meta 1.1	A 2026 las empresas y emprendimientos implementan mecanismos validados de gestión sostenible y uso eficiente de recursos naturales en la producción de bienes y servicios.
Meta 1.2	A 2026 se cuenta con una marca territorial posicionada en el ámbito regional y nacional, así como en mercados internacionales a través de la gestión profesionalizada que articula acciones público-privadas.
Talento Humano	
Meta 2.1	A 2026 se cuenta con nuevas y/o mejores oportunidades laborales en sectores priorizados a través de la focalización de incentivos y colaboración público-privada.
Meta 2.2	A 2026 los sectores priorizados disponen de capacidades formativas consolidadas con énfasis en el emprendimiento, a través de certificaciones y ofertas específicas, articulando incentivos y colaboración público-privada.
Ciencia, Tecnología e Innovación	
Meta 3.1	A 2026 se consolida la transferencia tecnológica, la adopción de innovación y los servicios avanzados mediante mayores recursos y nuevos mecanismos de cofinanciamiento y vinculación que impulsan el emprendimiento de base científica y/o tecnológica en micros, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) regionales e instituciones públicas, fortaleciendo el ecosistema de innovación con impacto en la productividad y la calidad de vida.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 23</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>

3.5 Logros

Creación de Valor Agregado		
Fase 1 (2021-2022)	Fase 2 (2023-2024)	Fase 3 (2025-2026)
<ul style="list-style-type: none"> - MIPYMES y/o unidades productivas han adoptado energías renovables, limpias, seguras y económicamente eficientes, incorporando los menores costos posibles en sectores priorizados. - MIPYMES y/o unidades productivas han desarrollado nuevas capacidades y modelos de negocios circulares. - Productos y/o servicios regionales con mayor valoración, reconocimiento y diferenciación son fortalecidos en su posicionamiento, encadenamiento y propuestas de valor. 	<ul style="list-style-type: none"> - Circuitos cortos de comercialización (CCC) fortalecidos con el impulso y articulación de la agricultura familiar y la inclusión de los productores y emprendedores de pequeña escala. - Se constituye un trabajo público-privado de largo plazo para impulsar una marca regional que enfatiza los atributos naturales y socioculturales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Se fortalece la gestión territorial en el uso eficiente de los recursos naturales en la producción de bienes y servicios a través del escalamiento de experiencias exitosas. - La región y sus productos y servicios priorizados se posicionan bajo una marca que articula los esfuerzos público-privados.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 24	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13

Talento Humano		
Fase 1 (2021-2022)	Fase 2 (2023-2024)	Fase 3 (2025-2026)
<ul style="list-style-type: none"> - Se impulsa la demanda laboral al aprovechar las oportunidades de mercado generadas por la conformación de redes asociativas. - Pilotos educativos en sectores priorizados, impulsados en forma conjunta entre empresas, centros de formación técnica y/o liceos de educación media técnico profesional (EMPT). 	<ul style="list-style-type: none"> - Se fortalecen capacidades para el desarrollo productivo regional en sectores priorizados, con énfasis en emprendimiento, saberes, artes y oficios a través de certificaciones y ofertas formativas específicas. - Se fortalecen e instalan incentivos para que las empresas consideren la inclusión laboral de jóvenes, mujeres y personas con capacidades diferentes. - Se articulan incentivos y financiamiento público-privado para el desarrollo productivo regional, priorizando sectores a través de certificaciones y ofertas formativas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Se han generado nuevas y/o mejores oportunidades laborales en sectores priorizados que apoyen el desarrollo social y productivo de la región.



Documento

GUÍA DE APLICACIÓN

Versión

1.0

Estado


A

Fecha (aaaa-mm-dd)

2021-09-13

Ciencia, Tecnología e Innovación

Fase 1 (2021-2022)	Fase 2 (2023-2024)	Fase 3 (2025-2026)
<p>- A través del HUB Los Ríos actores regionales públicos y privados vinculan oferta y demanda en ciencia, tecnología e innovación en beneficio del desarrollo regional.</p> <p>- Empresas regionales han adoptado nuevas tecnologías de información y comunicación (NTICs) en sus procesos productivos.</p>	<p>- Se fortalecen e instalan nuevos mecanismos de financiamiento y colaboración público-privado para I+D+i+e.</p>	<p>- Se consolida la transferencia y adopción de innovación, tecnología y servicios avanzados en MIPYMES regionales e instituciones públicas.</p>

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 26
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

4 HOJA DE RUTA DEL INSTRUMENTO

4.1 Hoja de Ruta

La hoja de ruta se organiza en función de la Visión al 2030. Sin embargo, se concentra en tres fases bianuales -de 2021 a 2026- e identifica en forma esquemática y temporal los principales avances esperados y las acciones relevantes que serán llevadas a cabo.

Respecto de los avances se considera que exista un proceso con hitos intermedios de revisión técnica y político-estratégica con participación activa de los equipos implementadores, de la gobernanza y del Consejo Regional. En la Fase 3 se considera la evaluación y actualización del instrumento, que deberá diseñar y abordar la Fase 4 en función de los avances logrados a esa fecha y del contexto futuro.

Un primer paso muy relevante es la puesta en marcha e instalación del instrumento y de la gobernanza, proceso que se desarrollará en forma complementaria y sinérgica a la ejecución de las iniciativas impulsoras.

Un aspecto particular será la definición de una programación plurianual de recursos y/o de planes plurianuales de inversión, así como de eventuales convenios de programación asociados.

Asimismo, es relevante la oportuna formulación y ejecución de planes de inversión como principales mecanismos de implementación contemplados. Estos se pondrán en marcha en forma gradual en dos etapas, contando con una revisión intermedia que permita ajustar los procesos de inversión.

En forma paralela y durante todo el proceso de implementación se desarrollarán tareas relativas a la actualización de mecanismos de inversión FNDR/ FIC y alineamiento estratégico de iniciativas, y a la actualización de las directrices transversales para los ejes de desarrollo de la Política, así como las diversas acciones de gestión estratégica y de gobernanza. Entre estas últimas cabe destacar las relativas a la inversión pública-pública (regional-sectorial) y público-privada.


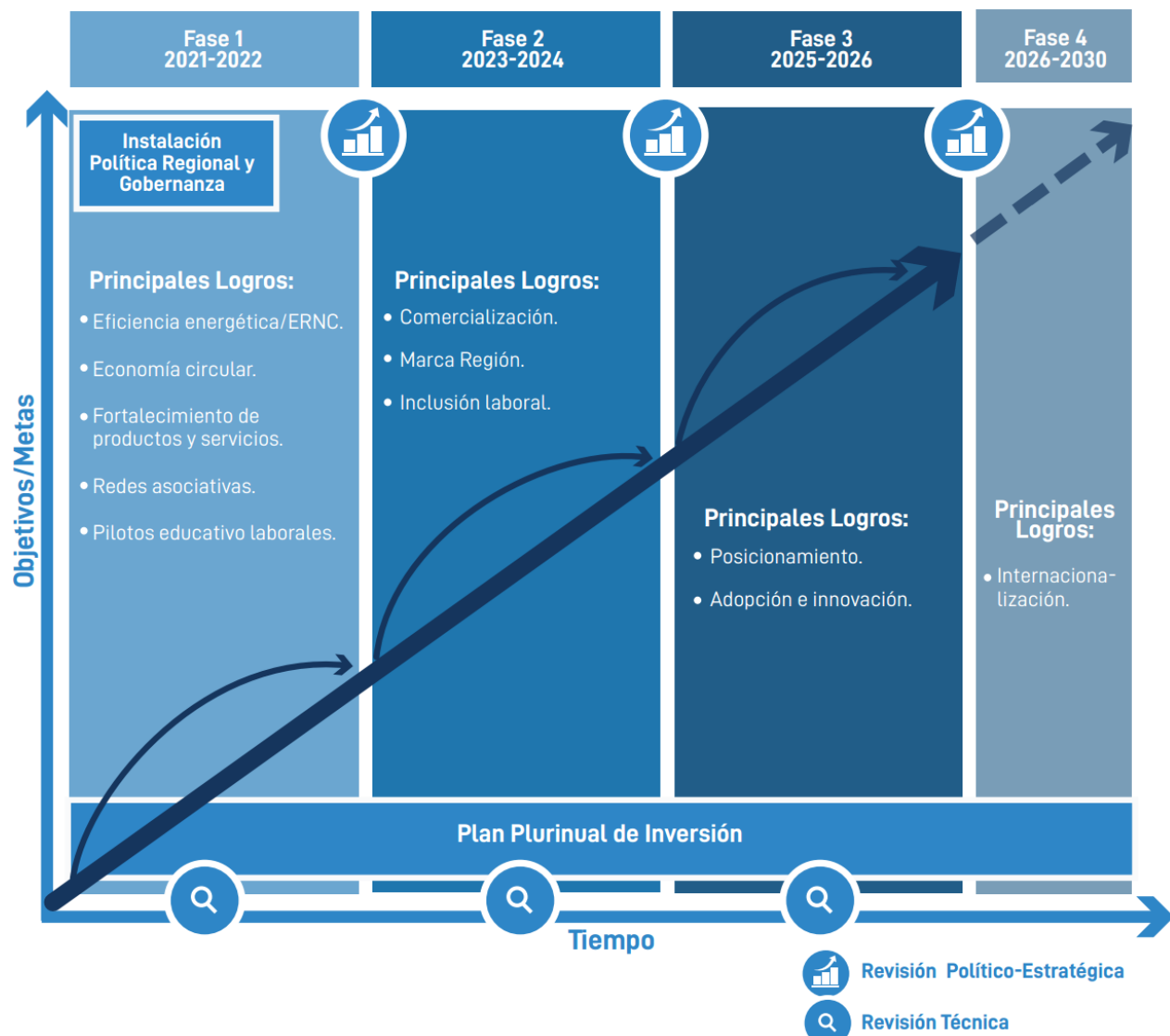
 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 27
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

Figura 4.1 Modelo esquemático de la hoja de ruta de la Política de Fomento



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.


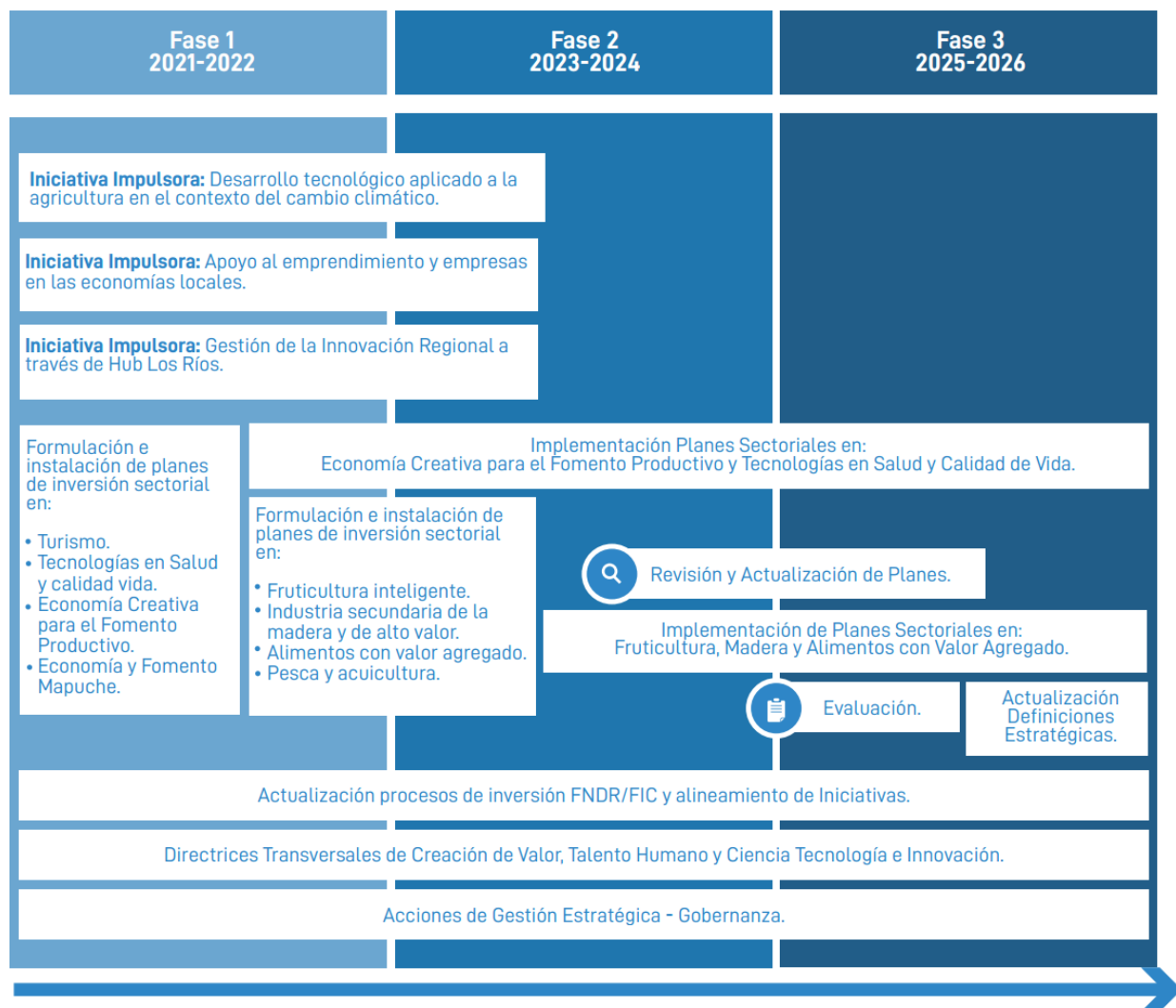

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 28
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

Figura 4.2: Hoja de Ruta, Planes e Iniciativas



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 29</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

5 FORMULACIÓN DE PLANES DE INVERSIÓN

5.1 Consideraciones Generales.

El presente capítulo describe de forma general el proceso de formulación de planes de inversión, esta información podrá ser actualizada en función de acuerdos y/o mejoras procedimentales durante la vigencia de la Política.

5.2 Planes de Inversión

En el contexto de la Política Regional de Fomento, se contemplan diversos mecanismos para su implementación agrupados en dos niveles:

Inversión:


- Iniciativas impulsoras e iniciativas transversales
- Planes de inversión

Gestión:

- Gobernanza
- Gestión de la inversión:
 - Preinversión
 - Ejecución
 - Seguimiento, monitoreo y evaluación de iniciativas
- Iniciativas de gestión

El principal mecanismo de inversión son los Planes de Inversión. Estos corresponden a un conjunto acotado de iniciativas de inversión, de acuerdo con la programación de recursos, destinadas a abordar en forma específica y medible determinadas metas y logros establecidos en la Política en sus tres lineamientos. Los que pueden estar asociados o enfocados a un ámbito prioritario, ya sea económico (sectorial o transversal), territorial, científico-tecnológico y/o sociocultural.

A estos planes también pueden asociarse iniciativas de gestión, que no requieren recursos de inversión, relacionadas con coordinación público-privada, gestión de información o relativas a aspectos normativos o regulatorios que no impliquen inversión.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 30</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

Los montos FNDR referenciales a los cuales se deba ajustar el diseño de los planes estarán estipulados en la Programación Plurianual de Inversión FNDR y/o en el Plan Plurianual Respectivo (Inversión FNDR y/o Sectorial).

5.3 Actividades previas a la elaboración de un Plan de Inversión.


Previo a la elaboración de un plan se debe conformación de equipo técnico regional que diseñará el Plan. Dicho equipo estará liderado por DIFOI y conformado por los Servicios Públicos pertinentes. En esta instancia también participarán DIPLADE y DIPIR que presentarán asistencia en materias de su competencia.

Este equipo debe definir los requerimientos de información y realizar una sistematización y/o recopilación de los antecedentes más relevantes para formular el Plan:

- Alcance: territorio(s), beneficiarios potenciales, temporalidad.
- Principales brechas y oportunidades.
- Acciones públicas y privadas previas y/o en curso (políticas, planes, iniciativas, etc.).
- Identificación de actores a involucrar oferta pública que ha intervenido el territorio para instancias de validación.

En el caso de incorporar un plan adicional (no considerado en los planes iniciales) se debe realizar además un proceso para su identificación, priorización e incorporación al instrumento de planificación, considerando al menos los siguientes pasos:

1. Análisis DIFOI/DIPLADE de pertinencia y factibilidad de elaboración del nuevo plan (es), la que debe considerar los requerimientos técnicos y económicos necesarios para su elaboración.
2. Presentación y análisis de propuesta con el Comité Operativo de la Gobernanza.
3. Presentación y aprobación del Consejo Regional.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 31
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

5.4 Antecedentes:

Para la formulación de los Planes se deben tener en consideración los siguientes antecedentes:


- Sistema Regional de Planificación
 - Instrumentos de planificación
 - Plan Plurianual de Inversión
 - Coordinación estratégica de la inversión anual (ARI-PROPIR)
- Estrategia Regional de Desarrollo
- Política Regional de Fomento:
 - Definiciones estratégicas
 - Planes transversales
- Procedimiento de seguimiento y monitoreo del Gobierno Regional
- Anteproyecto Regional de Inversión 2022
- Presupuesto FNDR 2021 y 2022
- Metodología de formulación del Anteproyecto Regional de Inversión
- Metodología de formulación del presupuesto regional (FNDR) y presupuesto vigente.

5.5 Principios generales de formulación

Los principios ayudan a evaluar y mejorar el marco de trabajo con el objeto de favorecer la eficiencia, transparencia y correcta ejecución de los recursos. Los principios no son vinculantes, y no pretenden ser un catálogo detallado de prescripciones, por el contrario, se presentan como un medio para identificar objetivos de forma flexible para ser empleados como guías en este caso en el proceso de formulación de iniciativas de inversión.

Los principios generales propuestos para planes de inversión se basan en recomendaciones elaboradas por el Comité de Políticas de Desarrollo Regional de la OCDE (RDPC), los que se sometieron a un extenso proceso de consulta dentro de la OCDE y externamente, como se indica en OCDE (2016)¹.

¹ OCDE (2016). Inversión Pública Efectiva en todos los niveles de gobierno. Disponible en línea en: <https://www.oecd.org/effective-public-investment-toolkit/Recomendaci%C3%B3n-sobre-Inversi%C3%B3n-Publica-Efectiva.pdf>

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 32</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

Basados en la propuesta de OCDE (2016), se listan principios generales para considerar en los procesos de formulación de planes de inversión:

Principio 1. Invertir usando una estrategia integral adaptada a diferentes lugares

Principio 2. Adoptar instrumentos efectivos de coordinación entre los niveles nacionales y subnacionales a una escala relevante.

Principio 3. Articulación horizontal entre gobiernos subnacionales para invertir a una escala relevante.

Principio 4. Evaluar ex ante los impactos a largo plazo y los riesgos de la inversión pública.

Principio 5. Involucrar a los grupos de interés en todo el ciclo de inversión.

Principio 6. Movilizar actores privados y organismos de financiación para diversificar las fuentes de financiación y fortalecer capacidades subnacionales.

Principio 7. Reforzar la experiencia de los funcionarios públicos e instituciones involucradas en inversión pública, notablemente a nivel subnacional.


Principio 8. Enfocarse en resultados y promover el aprendizaje a partir de la experiencia en diferentes niveles de gobierno.

Principio 9. Desarrollar un marco fiscal adaptado a los objetivos de inversión.

Principio 10. Exigir el manejo financiero sólido y transparente en todos los niveles del gobierno.

Principio 11. Promover la transparencia y el uso estratégico de las compras públicas.

Principio 12. Procurar calidad y consistencia en los sistemas normativos del sistema regulatorio de todos los niveles del gobierno.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 33</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

5.6 Criterios particulares para el diseño de planes:

5.6.1 Vinculación estratégica y operacional con la Política

Un Plan debe abordar los tres ejes contemplados por la Política (Creación de Valor Agregado, Talento Humano y Ciencia, Tecnología e Innovación), de acuerdo a los requerimientos propios del ámbito o sector que se trate.

Se podrán incorporar elementos estratégicos complementarios adicionales dependiendo de la naturaleza del ámbito o sector abordado, lo que deberá ser validado por DIFOI/DIPLADE. En este caso al menos el 75% de los recursos deben estar asociados a los ejes propios de la PRF.

En el caso de planes e iniciativas con el pueblo Mapuche se podrá aplicar mayor flexibilidad en esta vinculación de acuerdo con el proceso de formulación participativa que se desarrolle.

Esta vinculación deberá operacionalizar en forma explícita y medible respecto de los objetivos, metas y logros, a través de indicadores.

5.6.2 Trabajo colaborativo.


Los objetivos que plantea la Política requieren un trabajo colaborativo y no compartimentalizado para su logro, por tanto, los Planes desde su génesis deben contar con la participación efectiva de los Servicios Públicos y/o Municipios pertinentes junto la DIFOI del Gobierno Regional, tanto en su diseño como en su implementación.

Para ello deberá conformarse un equipo de trabajo a cargo, coordinado por DIFOI.

5.6.3 Cofinanciamiento:

Los Planes deberán articular recursos sectoriales y/o municipales lo que podrá materializarse en el financiamiento parcial o total de iniciativas del plan, así como la focalización de recursos a iniciativas sectoriales complementarias que potencien el impacto del Plan.

Los Servicios o Municipios que participen en el diseño del plan y/o focalicen recursos podrán optar a formular las iniciativas respectivas y financiamiento FNDR, dependiendo del grado de implicación de éstos (en términos técnicos o financieros) el Gobierno Regional ajustará el porcentaje de recursos de administración que permita fortalecer el trabajo de la institución ejecutora.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 34
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

Dependiendo de la naturaleza y/o de los planes se recomienda la elaboración de Convenios de Programación plurianual.

En materia de Gobernanza previo a su presentación al CORE el Plan deberá ser presentado al Comité Operativo y se deberá conformar una Mesa de Trabajo específica para la coordinación de las actividades propias de la ejecución o implementación del Plan, la que deberá informar sus avances al Comité Operativo en forma regular.

En este marco la Política se utilizará como instrumento rector en el ejercicio de las competencias que sean transferidas al Gobierno Regional así mismo en las instancias en que el Gobierno Regional participa en forma regular en el ámbito del desarrollo económico.

5.6.4 Continuidad y articulación de la inversión en el territorio


Para el diseño de los Planes se debe hacer un uso selectivo y efectivo de información sectorial y territorial actualizada de tipo secundario y primario (oportunidades y brechas).

Asimismo, se deben tener en consideración las posibles brechas de implementación, oportunidades y proyecciones asociadas a procesos de inversión finalizados o en curso, a saber:

- Políticas y/o planes del Gobierno Regional.
- Iniciativas con financiamiento regional (FNDR-FIC).
- Brechas de implementación de planes/iniciativas sectoriales regionales (FNDR-FIC).
- Políticas nacionales

5.7 Estructura de contenidos y formato

- A. Presentación del plan (contexto, participantes y actividades de formulación).
- B. Síntesis de antecedentes relevantes.
- C. Vínculo con la Política Regional de Fomento y operacionalización.
- D. Plan.
 - a. Objetivos
 - b. Iniciativas
 - c. Indicadores
- E. Ficha resumen de iniciativas
- F. Implementación, seguimiento y monitoreo.
- G. Instituciones y organizaciones implicadas
- H. Compromisos financieros y organizativos.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 35	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN		Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

5.8 Aspectos operativos y metodológicos para la formulación:

Matriz de vinculación estratégica y operacional del Plan:

Meta Estratégica	Fase / Logro	Brecha / Oportunidad	Resultado (s)	Indicador		Línea Base	Meta		
				Nombre	Fórmula		Fase 1	Fase 2	Fase 3

Cartera de inversión (resumen)


Resultados de plan	Iniciativa	Ejecutor	Inversión total	FNDR (MM\$)						SECTORIAL (MM\$)					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	2021	2022	2023	2024	2025	2026

5.9 Plazo de ejecución:

- 2022-2026

5.10 Diseño flexible y escalable

- Diseño en dos etapas mediada por la verificación de avances
- Etapa 1: Para el período 2022-2024
- Etapa 2: para el período 2025-2026


 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 36</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>

5.11 Codiseño:

Diagnóstico: DIFOI/DIPALDE/CORE

Se deberán contemplar las siguientes instancias mínimas de trabajo colaborativo:


- Validación diagnóstica (1 instancia).
- Validación de objetivos e indicadores (1 instancia).
- Presentación y Aprobación CORE (2).

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 37
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

5.12 Plazo y cronograma de formulación

El plazo máximo de formulación es de 90 días, considerando como referencia el siguiente cronograma con sus Hitos y/o Pasos mínimos:

Hito/Paso	Mes 1				Mes 2				Mes 2			
Preparación												
Conformación equipo de trabajo	x											
Recopilación y análisis de antecedentes	x	x	x									
Validación Diagnóstico			x	x								
Formulación												
Formulación de objetivos e indicadores					x	x						
Validación de objetivos e indicadores						x						
Formulación de iniciativas							x	x	x	x		
Presentación y validación Gobernanza				x				x			x	
Presentación y aprobación CORE				x				x				x

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 38</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

6 IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE INVERSIÓN

6.1 Consideraciones Generales.

El presente capítulo describe de forma general el proceso de implementación de planes de inversión, esta información podrá ser actualizada en función de acuerdos y/o mejoras procedimentales durante la vigencia de la Política.

6.2 Diseño y financiamiento

- Formulación de Iniciativas
- Admisibilidad Estratégica
- Evaluación Ex-Ante
- Asignación de recursos

6.3 Ejecución de iniciativas:


- Seguimiento y monitoreo:
- Seguimiento técnico:
- Monitoreo ciudadano: A través de la Mesa de Trabajo en sus reuniones regulares y en sesiones del Comité Operativo de la Gobernanza.

6.4 Monitoreo político-estratégico:

- A través de la Comisión de Seguimiento CORE e instancias regulares del Consejo Regional
- Comisión de Fomento: una instancia cuatrimestral.
- Pleno del Consejo Regional: 1 instancia semestral

6.5 Información y comunicación:

Una vez formulados y aprobados los planes e iniciativas deben incorporarse en la plataforma informática que el Gobierno Regional disponga. El organismo ejecutor de recursos será responsable de mantener al día dicha plataforma, sin perjuicio de los demás requerimientos que se estipulan en los Convenios de Transferencia y demás procedimientos que el Gobierno regional aplique a la ejecución, seguimiento, monitoreo y evaluación de las iniciativas de inversión.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 39</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

7 EVALUACIÓN PLANES DE INVERSIÓN

7.1 Consideraciones Generales.

El presente capítulo describe de forma general el proceso de evaluación de planes de inversión, esta información podrá ser actualizada en función de acuerdos y/o mejoras procedimentales durante la vigencia de la Política.


7.2 Evaluación intermedia

Debe realizarse durante el primer trimestre del año 2024, para lo cual se debe contar con los antecedentes del sistema de Seguimiento y Monitoreo, los que deben ser sometidos al análisis de un panel evaluador integrado al menos por tres funcionarios de la División de Planificación del gobierno Regional.

Estos resultados deben ser presentados a la Mesa respectiva que estipule e instancias de Gobernanza, en forma previa a la presentación que se realice al Consejo Regional.

7.3 Evaluación final.

Esta se realizará el año 2026, de forma externa, considerando antecedentes y registros provistos por la plataforma de seguimiento y monitoreo, como resultado se deben proveer lineamientos para la actualización de la Política.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 40</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

8 MODELO DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

8.1 Propuesta de Modelo de Gobernanza

La propuesta de modelo de Gobernanza para la Política fue resultado de un proceso de análisis y de sistematización de información que incluyó la revisión de instrumentos públicos y acceso a información primaria recabada en diversas instancias participativas.

Se consideró fundamental para el éxito de la Política la constitución de una Gobernanza que logre articular a sus actores. De esta manera se buscó garantizar el cumplimiento y cobertura eficiente del desarrollo de las diversas áreas que se determinaron para la implementación de la Política.

Las recomendaciones obtenidas durante el proceso de formulación de la propuesta de Gobernanza apuntaron a la relevancia de hacer un seguimiento y monitoreo pertinente a la ejecución de la Política. En este contexto, se planteó la importancia y necesidad de generar un modelo que vele por el cumplimiento de los objetivos, logros y planes consolidados para la Región de los Ríos, ante lo cual se propuso un sistema de gestión y seguimiento que permite el correcto uso de las herramientas que entrega la Política.


Finalmente, cabe destacar que para esta Política se construyó su modelo de gestión y Gobernanza considerando que sea encabezada por el Gobernador Regional, el cual fue por primera vez electo democráticamente por la ciudadanía durante la finalización del proceso de elaboración.

8.2 Estructura de la Gobernanza

La Gobernanza de la Política de Fomento de la Región de Los Ríos se estructuró en concordancia con la normativa vigente, por lo que se aplicaron los cambios de la estructura institucional regional que dejó de lado la figura del Intendente para que la población eligiera a su autoridad regional por primera vez. El Gobernador Regional y el Consejo Regional de los Ríos presidirán la Gobernanza de la Política Regional de Fomento Productivo, y contarán con el apoyo de una Secretaría Ejecutiva y Asesoría Jurídica.

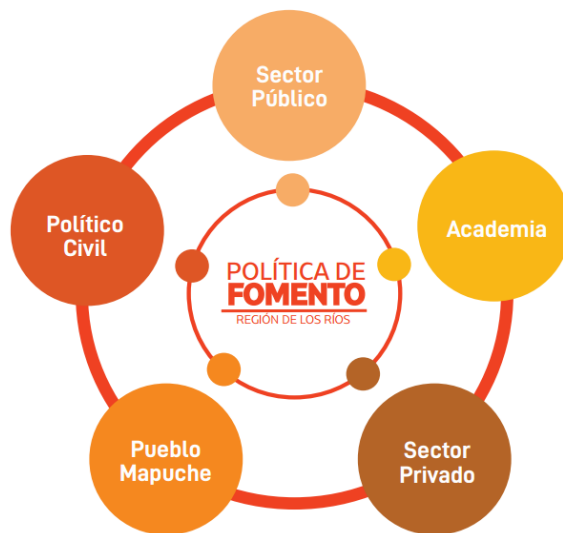
La Secretaría Ejecutiva está bajo la responsabilidad de la División de Fomento de Industria, apoyada por la División de Planificación y Desarrollo y la División de Presupuesto e Inversión Regional. Este órgano será el equipo de implementación y seguimiento interno del Gobierno Regional.

Por otro lado, la Gobernanza estará integrada por diversos actores que cumplirán el rol de consejeros de la Política Regional de Fomento Productivo. Dichos actores fueron parte de la

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 41
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

elaboración de la Política, y se encontrarán dentro del proceso de la ejecución de ésta, velando por el cumplimiento del conocimiento articulado que aportaron desde diferentes sectores. Dichos sectores son el público, privado, académico, ciudadanía y Pueblo Mapuche, ver figura 8.1.

Figura 8.1: Actores Gobernanza.



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

Pensando en el proceso de Gobernanza se crea un Comité Operativo de la misma, a modo de poder hacer seguimiento y control de las acciones que están siendo comprometidas dentro de las metas y logros de la Política. Este Comité será integrado por representantes de los cinco sectores anteriormente mencionados.


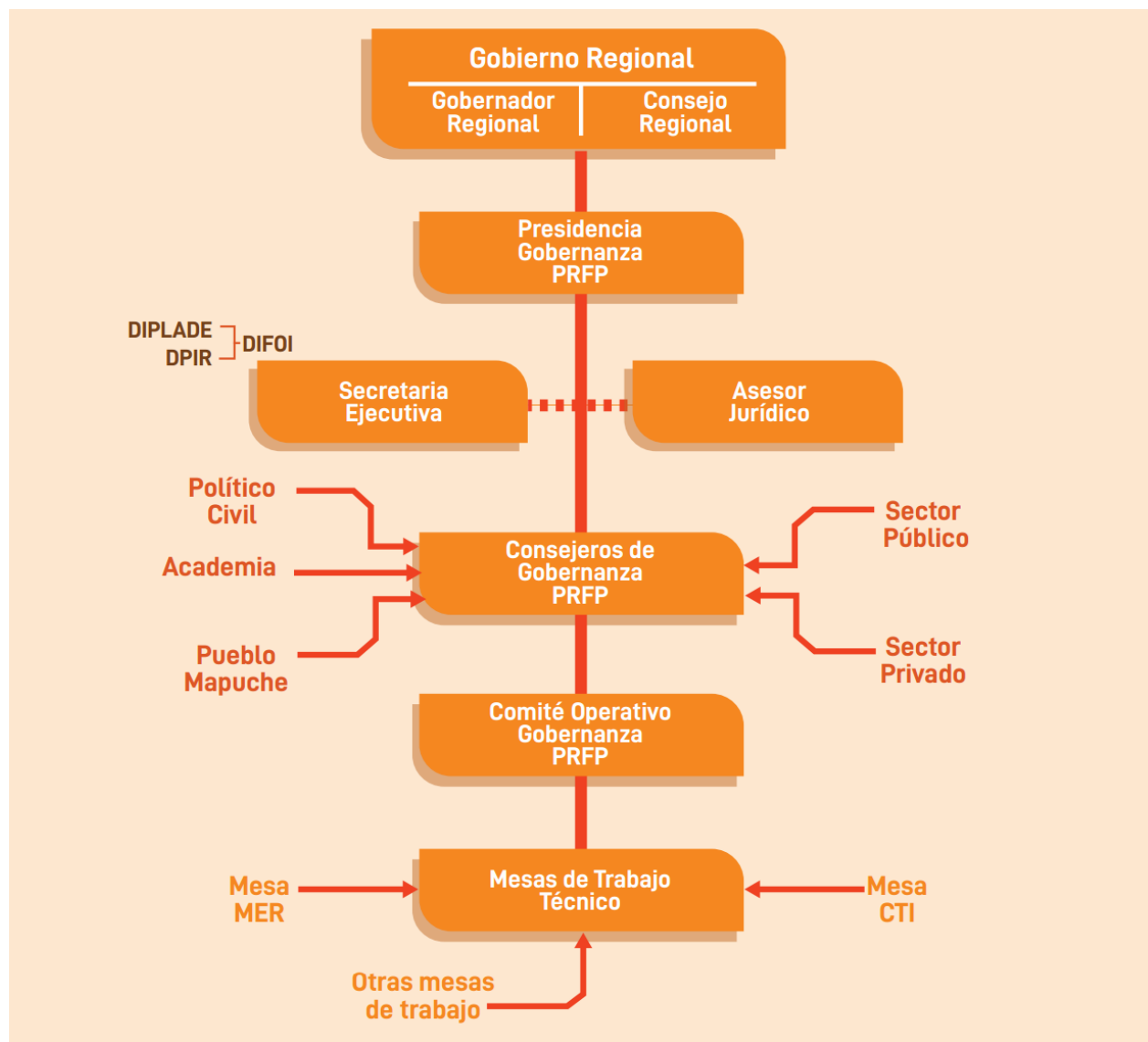

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 42
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

Figura 8.2: Estructura de la Gobernanza



Fuente: Libro Política Regional de Fomento de la Región de Los Ríos, años 2021-2026.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 43</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	


8.3 Operación de la Gobernanza

El Comité Operativo de la Gobernanza está conformado por representantes del sector público, privado, académico, ciudadanía, y Pueblo Mapuche. Este grupo se apoya en Mesas de Trabajo Técnico que nacen del proceso de elaboración de la Política, y que tendrán el deber de observar y seguir el desarrollo de los Planes de Inversión.

Además, este Comité se nutre de Mesas de Trabajo Técnico instaladas en el Gobierno Regional, de las cuales se encuentran creadas y funcionando la Mesa Estratégica Regional y la Mesa de Ciencia Tecnología e Innovación. Las demás mesas serán creadas según las necesidades del territorio y el consenso de la Gobernanza; tal es el caso de las futuras mesas de Economía y de Fomento Productivo Mapuche.

Se requerirá para la implementación de la Política Regional de Fomento el establecimiento de una unidad de implementación y seguimiento de la misma, integrada por profesionales con la misión de articular y, como dice su nombre, hacer monitoreo de los Planes de Inversión junto con los Servicios Públicos Sectoriales bajo su apalancamiento y los recursos que provengan del FNDR, según determinación del CORE.

Para la operatividad de la Política se precisó de una herramienta que recopile y sistematice toda la información proveniente de los Planes de Inversión, lo que servirá para ver el alcance y cumplimiento de las metas e indicadores. La Plataforma Informática de la Política de Fomento Regional es una herramienta dispuesta para la Gobernanza y se encargará de llevar registro e ir recabando toda la información necesaria para su monitoreo y seguimiento. Esta Plataforma cuenta con acceso para los actores de la Gobernanza, los que podrán visualizar cómo va el funcionamiento de los programas, quién los está ejecutando, y el financiamiento, presupuesto e indicadores que han sido relevados para ello, entre otras utilidades.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 44
Documento GUÍA DE APLICACIÓN		Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13

9 PLATAFORMA DE SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN


9.1 Sistema online de acceso a información

Para lograr una implementación flexible es fundamental contar con información oportuna y pertinente, para lo cual se hace necesario el uso de una plataforma de seguimiento y monitoreo desarrollada para tal efecto. Ésta, además de ser una herramienta de sistematización de información y consulta, permite el ingreso y seguimiento de indicadores, accesible para todos los actores involucrados en el proceso de implementación. De esta manera es posible adecuar procesos, acciones y logros en busca de la consecución de los objetivos y plazos planteados.

Asimismo, el sistema de seguimiento y monitoreo previsto considerará el registro de acuerdos de las instancias de la Gobernanza. De este modo se habilita la posibilidad de acceso a la información para todos los actores involucrados en el monitoreo, de acuerdo a sus ámbitos de responsabilidad.

Figura 9.1: Plataforma Informática. <https://www.politicadefomento.cl/>



 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 45
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

9.2 Seguimiento

Dentro de la Política se definieron tres niveles y tres tipos de indicadores, siendo estos los que indica la siguiente tabla:

Nivel	Tipo de Indicador Clave de Rendimiento (KPI)
Objetivos de la Política	Indicador de Impacto
Metas Estratégicas	Indicador de impacto y resultado
Logros	Indicadores de resultado y proceso

La forma en que cada indicador es evaluado se realiza mediante el uso del KPI (“key performance indicator” o indicador clave de rendimiento).

9.3 Monitoreo

Una vez formulados y aprobados, los planes e iniciativas deben incorporarse en la plataforma informática que el Gobierno Regional disponga para dar cuenta de sus avances administrativos, financieros y técnicos.

El organismo ejecutor de recursos será responsable de mantener al día dicha plataforma, sin perjuicio de los demás requerimientos que se estipulan en los Convenios de Transferencia y demás procedimientos que el Gobierno Regional aplique a la ejecución, seguimiento, monitoreo y evaluación de planes e iniciativas de inversión.

Monitoreo político-estratégico


Parte del trabajo de la Gobernanza de la Política se ve reflejado en el proceso de monitoreo político-estratégico que se materializa a través de:

Gobernanza:

- Mesa Técnica respectiva.
- Comité Operativo (cuatrimestralmente).

Consejo Regional:

- Comisión de Seguimiento (cuatrimestralmente).

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 46</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>	<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>	

- Comisión de Fomento (cuatrimestralmente).
- Pleno del Consejo Regional (semestralmente).

9.4 Evaluación

Se determinaron dos tipos de evaluaciones para la revisión del estado de implementación de la Política, las que consisten en:


Evaluación intermedia.

Se realizará durante el primer trimestre del año 2024, para lo cual se debe contar con los antecedentes del sistema de Seguimiento y Monitoreo, los que deben ser sometidos al análisis de un panel evaluador integrado al menos por tres funcionarios de la División de Planificación del Gobierno Regional.

Estos resultados deben ser presentados a la Mesa respectiva que estipule y a instancias de la Gobernanza en forma previa a la presentación que se realice al Consejo Regional.

Evaluación final.

Esta se realizará el año 2026, de forma externa, considerando al menos los antecedentes y registros provistos por el seguimiento y monitoreo realizados. Los antecedentes recabados y las conclusiones deberán ser utilizados como insumo para la actualización de la Política Regional.


 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 47
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

10 BANCO DE IDEAS


Listado de ideas y/o dolores relevados durante el proceso, este listado se crea basado en base de datos empleadas para creación de componentes estratégicos.

El banco de ideas considera factores de cambio identificados durante el proceso como oportunidades.


Ítem	Descripción General de Idea
1	Impulso al uso eficiente de combustibles fósiles, energías renovables no convencionales, entre otros mecanismos que optimicen el uso de la energía y minimicen su impacto en el medio ambiente.
2	Cambio climático: considerar la gestión eficiente del agua.
3	Fomento a la Investigación, desarrollo, innovación y emprendimiento vinculado a los nuevos avances de la ciencia y la técnica en todas las áreas del conocimiento.
4	Impulsar el desarrollo de la Economía Circular
5	Impulsar la adopción de tecnologías de la información para la industria 4.0
6	Impulsar Ciudades Inteligentes y Sostenibles
7	Salud & Innovación y tecnologías relacionadas (alimentación, envejecimiento, vida sana, obesidad infantil, entre otras)
8	Importante inversión en estudios para áreas como el desarrollo silvoagropecuario, pesquero y acuícola.
9	Prioridades regionales como el Turismo de Intereses Especiales con foco en Turismo de Naturaleza
10	Aprovechar la capacitación SENCE para la generación de un capital humano especializado y generar producción con valor agregado.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 48</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>


Ítem	Descripción General de Idea
11	Entregar mayor protagonismo a las unidades de turismo municipal, así como a los gremios, reforzando con ello la gobernanza con el objeto de lograr el apoyo y compromiso con la elaboración de planes de inversión e iniciativas regionales.
12	Mejorar la infraestructura para el cambio climático considerando externalidades y medidas regenerativas
13	Conectividad física y digital para el desarrollo integrado, la competitividad, la pertinencia intercultural y el buen vivir (kum mogen)
14	Cobertura digital que permite el desarrollo de los sectores productivos al potenciar los procesos de transformación digital
15	Sofisticación productiva, diversificación (a modo de ejemplo; alimentos, pesca, entre otros) y sectores disruptivos (industrias 4.0).
16	Economías locales con encadenamientos asociativos.
17	Atracción de inversiones con sello de sustentabilidad e internacionalización de mercados.
18	Formación de capital humano avanzado y especializado pertinente a los desafíos de los sistemas productivos regionales
20	Capacitación y formación en oficios en nuevos desafíos tecnológicos de los sistemas productivos regionales
21	Integración regional en conexión con la naturaleza (biosfera) y el desarrollo sostenible.
22	Financiamiento para el cambio climático con foco en la conservación de áreas protegidas y con objetivos de desarrollo sostenible (ONU).
23	Economía circular enfocada a la gestión y valorización de residuos, en el marco de la LEY REP.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 49</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>


Ítem	Descripción General de Idea
24	Desarrollo tecnológico para una matriz energética anclada en las energías renovables no convencionales, y la eficiencia energética.
25	Investigación aplicada para generar valor agregado con impacto en la matriz económica-productiva regional.
26	Desarrollo de un ecosistema que potencie la innovación e inversión público-privada en I+D+i+e, considerando creación de nuevas formas de financiamiento que permitan el desarrollo del ecosistema.
27	Colocar a disposición del territorio nuevo capital humano, generalmente capacitado en uso de redes sociales y tecnologías articulando ofertas formativas con actores como SENCE, Centros de Formación Técnicas y otros.
28	Tradición del trafkintu como instancia de salvaguarda de semillas tradicionales.
29	Existe un Consejo de Loncos en todo el Wallmapu, subdividido por zonas. Estos líderes legitimados por las comunidades son actores representativos.
30	En consideración a los distintos proyectos de conectividad proyectados (Público, público/privado), se presenta una oportunidad en reducción de tiempos de traslado a distintos puntos, como el Puerto de Corral.
31	Las rutas escénicas, vial, fluvial o marítima son oportunidades para elevar la calidad de oferta turística.
32	Recuperar el tren como conectividad, proyectar un puerto seco.
33	La industria agroalimentaria ofrece posibilidades de valor agregado a la Región, por lo que se debe potenciar la creación de valor agregado con iniciativas de corto, mediano y largo plazo, y planes de inversión que la sustenten.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 50	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


Ítem	Descripción General de Idea
34	El sector construcción ofrece oportunidades para la competitividad del recurso humano, por lo que se deben coordinar acciones con actores relevantes.
35	Aprovechar características propias de la Región (selva valdiviana, paisaje costero) para impulsar la marca Región, y de esta forma potenciar el desarrollo económico regional.
36	Realizar iniciativas innovadoras y demostrativas que den cuenta del uso sustentable del recurso de agua y que a la vez se pueda replicar en otras regiones.
37	La política puede ser la oportunidad de establecer proyectos emblemáticos impulsados desde la región, con financiamiento regional.
38	Mejorar procesos de gestión administrativa para flexibilizar procesos, como resolución sanitaria, y fortalecer “algunas” comunidades con Fondos de Desarrollo Regional.
39	Rubro lancharos de Corral ve oportunidades para el turismo con el aumento de conectividad.
40	El fortalecimiento del rubro de los lancharos favorece el encadenamiento productivo del sector.
41	Se debe fortalecer el inglés en todos los niveles para aumentar las capacidades de las personas.
42	La educación como clave, puede generar un verdadero cambio en el sistema productivo territorial y regional.
43	La capacitación y educación es clave para lograr valor agregado a las actividades productivas.
44	Debe fortalecerse el diálogo social con el empresariado y el Estado, con el fin de institucionalizar de mejor forma los nuevos desafíos.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 51	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


Ítem	Descripción General de Idea
45	La articulación de los servicios públicos es clave para el fortalecimiento de la Política de Fomento.
46	Se deben articular mejor los servicios que se relacionan con los pueblos originarios, de tal forma de hacerlos parte en los desafíos de la política.
47	Nuevos canales de comercialización. Para las pymes y emprendedores es una oportunidad y hay que prepararlos para la conexión aeroportuaria, ya que podrán abrirse a nuevos mercados debiendo mejorar sus productos.
48	Turismo como eje de desarrollo regional. Más turismo para La Unión con mayor conectividad de los territorios.
49	Turismo como eje de desarrollo regional. Sin duda que la conexión aeroportuaria beneficiará al turismo y comunas más allá de HuiloHuilo.
50	Turismo como eje de desarrollo regional. Mantener el circuito termal con avances y buenos caminos.
51	Conectividad interregional. Mejoras constantes de caminos, ejemplo ruta Villarrica – Panguipulli.
52	Desarrollo de “Economía social”. Existen diferentes cooperativas con identidades comunes trabajando en el territorio.
53	Desarrollo de “Economía social”. Economía social como una oportunidad durable en el tiempo en las diferentes líneas de fomento.
54	Asociatividad para el valor agregado. Intencionar la asociatividad que lleve a generar valor agregado.
55	Ver el reciclaje como una materia prima gratuita, en el marco de la LEY REP.
56	Impulsar nuevos emprendimientos que aprovechen y reciclen materiales.

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 52</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>


Ítem	Descripción General de Idea
56	Fomentar el rol de las universidades, centros de investigación y formación a desafíos productivos de la región.
57	La conservación como un eje de la imagen regional y desarrollo económico regional
58	Replanteamientos sobre el fomento, producto de los procesos de cambio social y mayores estándares de bioseguridad
59	Existencia de recopilación importante de datos abiertos a nivel regional y/o nacional que permitirían un mejor diseño de soluciones digitales.
60	La posibilidad de desarrollo, no sólo intelectual, que ofrece el uso de licencias de Tecnologías de Libre Acceso permea las distintas áreas de la producción.
61	Democratización de tecnologías, sus diseños y el conocimiento detrás del proceso, potencia aportes de escala global.
62	Podría existir un banco de proyectos públicos que englobe todos los estudios realizados en la región. Esto, por un lado, favorece un uso óptimo de los recursos, además de poner a disposición información relevante a servicios públicos e incluso privados.
63	En nuestras ciudades el patrimonio es fundamental, y puede orientar hacia políticas de turismo, en el caso de la actual Política de Fomento, se deberían incluir en los planes de inversión de Turismo.
64	Potenciar el paisaje patrimonial natural y construido. Se requiere infraestructura de apoyo que potencie la apreciación del patrimonio.
65	Se está desarrollando un eje de proyectos patrimoniales: Casa Fourniel en Río Bueno, Casa Duhalde en La Unión y Museo Tringlo de Lago Ranco. No nacido de una estrategia sino “una feliz coincidencia”. Podrían surgir más iniciativas de este tipo, esta vez planificada.
66	Guía de diseño con pertinencia cultural mapuche ya existente podría utilizarse en múltiples infraestructuras.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 53	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


Ítem	Descripción General de Idea
67	Fomentar la contratación de mano de obra local en las obras a desarrollar. Generar incentivos para que haya mano de obra local en los contratos de obra.
68	En el caso de la región, se debería potenciar la tecnología dedicada a eficiencia energética en la infraestructura con acciones como: ahorro económico, reutilización energética.
69	Experiencia de uso de energía geotérmica en Llifén que demuestra la efectividad de este tipo de energías.
70	El uso de la madera es una oportunidad para la región en términos de tecnología y aún no se ha relevado.
71	Sería interesante que se incluya actores de distintos mundos en la toma de decisiones, incluyendo a los privados, universidades, etc.
72	Es necesario establecer una línea base para la región, independiente del gobierno, como estrategias inamovibles (Plan).
73	Es necesario impulsar la tecnificación de la agricultura, para desarrollar la economía local y regional. Smart-Farming.
74	Disponibilidad de agua, lo que permite el desarrollo del sector agroalimentario.
75	Rediseño de los procesos de acceso a fondos, así como a la redistribución de los mismos en los proyectos, a fin de orientar los recursos a activos para las unidades productivas.
76	Profundización de una agroindustria basada en activos ambientales e identitarios que producen alimentos saludables para un consumidor y mercados en expansión.
77	Potenciación de redes de colaboración entre unidades productivas y centros científicos, que permitan el diseño de iniciativas pertinentes para la creación de valor.
78	Es necesario entender el concepto de desarrollo productivo regional y cómo hacer que esto funcione, se requiere transferencia de competencias a actores regionales.

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 54	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13

Ítem	Descripción General de Idea
79	Hay esfuerzos aislados, no sistémicos, que han ido desarrollando un relato "cuenca del Rancho", "Turismo en lugares paradisíacos", Concepto de "salud y natural" que ha entregado Colun con "La magia del Sur". La imagen que expone Colun nos posiciona como un lugar paradisiaco, un lugar hermoso.
80	Hay un concepto regional que se ha dado gratuitamente por iniciativas como "la magia del sur", el mundo cervecero, el mundo de la perla del sur, la ciudad universitaria y a eso darle el 2.0 pero ahora institucionalmente.
81	Si no podemos ser potencia productora, apuntemos a valor agregado como en el caso de Huilo Huilo donde se traspasa la carencia de recursos por un producto con valor agregado.
82	Presencia en región es principalmente forestal nativa; el entorno de la “magia del sur” no lo da el eucaliptus; incentivar conservación, preservación y turismo.
83	Se requiere conocimiento de distinto nivel, las empresas han tenido que implementar sus propios programas de capacitación para suplir las brechas de formación y poder contar con personal adecuado para el manejo de tecnologías 4.0. Esta necesidad incluso ha generado la incapacidad de crecer.
84	Se debería generar un masterplan u hoja de ruta coordinando esfuerzos entre los diversos las universidades y centros de formación con los empresarios, de manera de coordinar las orientaciones educativas en torno a los temas regionales. ¿Qué es lo que necesito como empresario y qué es lo que me ofreces como universidad?
85	Considerar acciones de resiliencia ante desastres causados por la naturaleza o el hombre, que permitan a la Región estar preparada para eventos que afecten su matriz productiva.
86	Avanzar en el desarrollo de nuevas fuentes de energía, así como formas de recolección de elementos de la naturaleza (aguas lluvias).


 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 55	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13

Ítem	Descripción General de Idea
87	Desarrollo de la agroindustria de los monocultivos.
88	Potenciar la certificación y denominación de origen
89	Hay que considerar que el motor del fomento son las iniciativas privadas y asociativas y así diseñar instrumentos atinentes a estos
90	Materializar iniciativas para la formación de oficios, formación de técnicos, así como de certificación de conocimiento basados en saberes ancestrales.
91	Diseñar un sistema de financiamiento público del desarrollo científico obteniendo éxitos en materia de competitividad regional
92	Impulsar iniciativas que fomenten el emprendimiento en la educación escolar (básica y media).
93	Considerar la articulación del sistema de ciudades regionales en el diseño de planes de conectividad.
94	Constituir una infraestructura multimodal regional, articulada con la de alcance mesorregional, transfronterizo y nacional.
95	Desarrollar una cadena de proveedores de servicios para el sector silvoagropecuario (mataderos móviles, por ejemplo).
96	Impulsar sistemas de educación que vinculen a empresas con la formación en un sistema dual, a lo largo del ciclo de formación para la vida.
97	Potenciar sistemas de conservación regional para mitigar los efectos del cambio climático

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 56
Documento GUÍA DE APLICACIÓN		Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13

Ítem	Descripción General de Idea
98	Se necesita una mayor inserción de tecnologías en el procesamiento de materias primas forestales y la explotación no maderera del bosque nativo para la industria y la construcción.
99	Se requiere que las universidades y centros de investigación puedan proveer capacitaciones y formación con foco en la productividad regional, considerando mecanismos de transferencia como BootCamp, Diplomados o Mater Profesionalizantes para abordar necesidades productivas de la Región.
100	Es necesario democratizar el uso de tecnologías como IoT, Big Data, Inteligencia Artificial, Nanotecnología, Tecnologías de la Salud y otras, para potenciar la innovación y el emprendimiento regional.

Fuente: elaboración propia basados en trabajo participativo producto del Estudio de Elaboración de la Política Regional de Fomento, Emprendimiento e Innovación de la Región de Los Ríos (2021-2026).

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 57
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13	

11 PROPUESTA DE INDICADORES

11.1 Indicadores

La Política implementó un sistema de seguimiento y monitoreo para evaluar el avance y cumplimiento de la hoja de ruta propuesta, considerando indicadores que representan el proceso dinámico de ejecución. Dicho sistema de seguimiento considerará las sesiones de la Gobernanza y el trabajo de las Mesas de Trabajo para conseguir así el cumplimiento de indicadores propuestos por la política. Paralelamente, estos indicadores son cargados y actualizados en la Plataforma Informática dispuesta para el seguimiento de la Política. De este modo, se habilita la posibilidad de revisión de todos los actores involucrados en el monitoreo.

Para la Política se definieron tres niveles de indicadores, y tres tipos de indicadores, siendo estos los que indica la siguiente Tabla x:

Tabla 12.1: Indicadores para cada nivel de la Política.

Nivel	Tipo de Indicador Clave de Rendimiento (KPI)
Objetivos de la Política	Indicador de Impacto
Metas Estratégicas	Indicador de impacto y resultado
Logros	Indicadores de resultado y proceso

La forma en que cada indicador es evaluado se realiza mediante el uso de KPI (*key performance indicator* o indicador clave de rendimiento), para esto, se ha propuesto un método de caracterización del indicador el que es configurado en la plataforma informática de seguimiento como se muestra en la Tabla 12.2.



 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 58
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

Tabla 12.2: Indicador Clave de Rendimiento (KPI)

Campo	Descripción
Id KPI	Código Número
Nombre del KPI	Nombre Corto
Descripción del KPI	Nombre Largo o Descripción
Lineamiento Estratégico	Lineamientos parte de la política: <ul style="list-style-type: none"> - Creación de Valor Agregado - Talento Humano - Ciencia, Tecnología e Innovación.
Tipo de Indicador	Perspectiva: <ul style="list-style-type: none"> - Indicador de Impacto - Indicador de Resultado - Indicador de Proceso.
Objetivo Estratégico	Objetivo estratégico al que se vincula
Unidad	Unidad de medida del indicador
Peso	Valor entre 0 y 100, peso con respecto al Objetivo Estratégico
Valor Máximo	Valor Máximo
Valor Mínimo	Valor Mínimo
Valor Target	Valor Objetivo o Target
Método de Comparación	Mayor Valor o Menor Valor
Método de Agregación	Promedio, Total, Máximo o Mínimo
Fórmula	Fórmula empleada para la estimación.
Frecuencia de medición	Mensual, Trimestral, Semestral, Anual, Bianual, Año específico

Fuente: Elaboración propia.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 59
Documento GUÍA DE APLICACIÓN		Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


11.2 Propuesta Referencial de Indicadores

Como parte del estudio, se propone un conjunto de indicadores o KPI, no siendo estos taxativos, clasificados por lineamiento estratégico.


Estos indicadores son referenciales y deben ser validados para cada uso en particular, se incluyen para que puedan ser empleados como guía en procesos de formulación, las ecuaciones, restricciones y/o supuestos deben ser evaluados por su pertinencia, por lo que se solicita considerarlos de forma referencial y no validados a priori.

11.2.1 KPI - Lineamiento 1: Creación de Valor Agregado


INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Aumento de proyectos que cuentan con evaluación de impacto ambiental al año. Utilizando como base el año 2021	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ proyectos con evaluación de impacto ambiental año(N)} - \text{N}^\circ \text{ proyectos con evaluación de impacto ambiental año (20xx)})}{\text{N}^\circ \text{ proyectos con evaluación de impacto ambiental año(20xx)}} \times 100\%$
Aumento de iniciativas innovadoras del uso sustentable del recurso de agua	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de iniciativas innovadoras del uso sustentable del recurso de agua (2026)} - \text{N}^\circ \text{ de iniciativas innovadoras del uso sustentable del recurso de agua (2021)}}{\text{N}^\circ \text{ de iniciativas innovadoras del uso sustentable del recurso de agua (2021)}}$
Aumento Productos y Servicios Sostenibles	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de Productos y Servicios Sostenibles (2026)} - \text{N}^\circ \text{ de Productos y Servicios Sostenibles (2021)}}{\text{N}^\circ \text{ de Productos y Servicios Sostenibles (2021)}}$
Aumento del número de iniciativas culturales locales, referencia año 2021.	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de iniciativas financiadas bajo fondos concursables año(N)}}{\text{N}^\circ \text{ de iniciativas financiadas bajo fondos concursables año (2021)}}$
Programa de fomento de expresiones culturales locales creado y funcionando.	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de acciones de fomento cultural año(2020)}}{\text{N}^\circ \text{ de acciones de fomento cultural año(2012)}}$

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 60
Documento GUÍA DE APLICACIÓN		Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Aumento de Plan de cobertura de Fomento total para pueblo Mapuche.	% cobertura para pueblo mapuche año(N)
Creación y fortalecimiento de unidades indígenas que apoyen el Fomento en GORE, SSPP y Municipios.	N° de actividades generadas por unidades indígenas año(N)
Aumentar los mecanismos de consulta Mapuche.	(N° de mecanismos aplicados año(N) / N° mecanismos disponibles año(N))*100%
Diversificación de los productos a explotar por parte de la pesca artesanal.	N° productos posibles de explotar por la pesca artesanal año(N) / N° productos posibles de explotar por la pesca artesanal año (N-1)
Aumento acumulado del N° de iniciativas tendientes a promover la sustentabilidad y resguardo del patrimonio sanitario del sector acuícola.	N° de iniciativas año(2026) - N° de iniciativas año(2021)
Aumento del N° de toneladas de captura de la pesca artesanal.	(X ton de captura año(N) / X ton de captura año(2021))*100%
Aumento del N° de PYMEs proveedoras del sector pesquero y acuícola involucradas en actividades de fortalecimiento de proveedores.	(N° de PYMEs proveedores año(N) / N° PYMEs proveedoras año(2012))*100%

 <div>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</div>		Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 61	
Documento GUÍA DE APLICACIÓN				Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
N° de actividades acumuladas de fomento a la pesca recreativa.	N° de actividades de fomento año(2026) - N° de actividades de fomento año(2021)
N° de nuevos destinos que forman parte de la oferta de promoción regional. (año base 2021)	(N° destinos turísticos año(N)) - (N° destinos turísticos año(2026))
Aumento de turistas totales Ingresados a la Región x año (año base 2021)	$(N^{\circ} \text{ turistas año(N)} - N^{\circ} \text{ turistas año(2026)}) / (N^{\circ} \text{ turistas año (2026)}) * 100\%$
Aumento del gasto promedio por turista x año (año base 2021)	$(\$ \text{ gastados por turistas año(N)} - \$ \text{ gastados por turistas año(2026)}) / (\$ \text{ gastados por turistas año (2026)}) * 100\%$
Aumento de estadía promedio por turista x año (año base 2021)	$(N \text{ días promedio de estadía año(N)} - N \text{ días promedio de estadía año(2026)}) / (N \text{ días promedio de estadía año (2026)}) * 100\%$
Aumento de visitantes nacionales en la región x año (año base 2021)	$(N^{\circ} \text{ turistas nacionales año (N)} - N^{\circ} \text{ turistas nacionales año(2026)}) / (N^{\circ} \text{ turistas nacionales año(2026)}) * 100\%$
Aumento de Turistas Ingresados a la región entre abril y septiembre (año base 2021)	$(N^{\circ} \text{ turistas año(N)} - \text{turistas año(2026)}) / \text{turistas año (2026)} * 100\%$ (medido entre los meses de
Aumento de ventas sector turismo entre abril y septiembre (año base 2021)	$(\$ \text{ ventas año(N)} - \$ \text{ ventas año(2026)}) / (\$ \text{ ventas año (2026)}) * 100\%$ (medido entre los meses de invierno

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 62
Documento GUÍA DE APLICACIÓN		Versión 1.0	Estado A	Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13


INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Aumento del N° de Centros de formación articulados con empresas turísticas (año base 2021).	$(\text{N}^\circ \text{ centros de formación articulados año(N)} - \text{N}^\circ \text{ centros de formación articulados año(2026)}) / \text{N}^\circ \text{ centros de formación articulados año(2026)} * 100$
Aumento del N° de empresas de servicios turísticos certificados bajo el sello de calidad turística en la región	$(\text{N}^\circ \text{ empresas certificadas año(N)} - \text{N}^\circ \text{ empresas certificadas año(2026)}) / \text{N}^\circ \text{ empresas certificadas año(2026)}$
Aumento del número de iniciativas de sustentabilidad impulsadas por empresas (Año base 2021)	$(\text{N}^\circ \text{ de iniciativas año(N)} - \text{N}^\circ \text{ iniciativas año(2026)}) / (\text{N}^\circ \text{ iniciativas año(2026)}) * 100\%$
Aumento del N° de Instituciones y Empresas incorporadas al Plan Regional de Acción de Eficiencia Energética (Año base 2021)	$(\text{N}^\circ \text{ instituciones y empresas en el Plan de EE. Año(N)} - \text{N}^\circ \text{ instituciones y empresas en Plan de EE. Año (2026)}) / (-\text{N}^\circ \text{ instituciones y empresas en Plan de EE. Año(2026)}) * 100\%$
Aumento del N° de Instituciones y empresas con Sello Regional de EE. (Año base 2021)	$(\text{N}^\circ \text{ empresas con sello regional año(N)} - \text{N}^\circ \text{ empresas con sello regional año (2026)}) / (\text{N}^\circ \text{ empresas con sello regional año(2026)}) * 100\%$
Aumento del N° de Comunas que participan en los programas de EE en la Región (Año base 2021)	$(\text{N}^\circ \text{ comunas incorporadas año(N)} - \text{N}^\circ \text{ comunas incorporadas año (2026)}) / \text{N}^\circ \text{ comunas totales región} * 100\%$
Existencia de estándares regionales mínimos de eficiencia energética	1 = existencia de estándares; 0 = no existencia

 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 63</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>

INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Aumento de N° de Empresarios capacitados en herramientas de gestión predial y administración. Año base (2021)	$((N^{\circ} \text{ de empresarios capacitados año(N)} - N^{\circ} \text{ de empresarios año (2021)} / N^{\circ} \text{ de empresarios año (2021)}) * 100\%$
Aumento del N° de productos con denominación de origen.	$X \text{ productos silvoagropecuarios con denominación de origen año(N)} / X \text{ productos silvoagropecuarios con denominación de origen año(N-1)}$
Aumento de N° de nuevos mercados para la producción ganadera regional.	$(N \text{ mercados para la producción ganadera año(N)} - N \text{ mercados para la producción ganadera})$
Aumento de producción agrícola y hortícola regional, en base al año 2021.	$(X \text{ toneladas producidas año(N)} - X \text{ toneladas producidas año (2021)} / X \text{ toneladas producidas año(2021)}) * 100\%$
N° de instrumentos, planes y programas creados especialmente para zonas rurales.	$N^{\circ} \text{ de instrumentos planes y programas territoriales año(20xx)} + \dots + N^{\circ} \text{ de instrumentos planes y programas territoriales año(20xx)}$
Eficiencia en el uso de agua	%
Producto interno bruto regional sectorial	Tasa de Variación Anual PIB Sectorial
Producto interno bruto comunal sectorial	Tasa de Variación Anual PIB Sectorial Comunal
Demografía empresarial	Creación neta de negocios
Valor agregado bruto	\$


 <p>Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL</p>	<p>Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos</p>			<p>Página 64</p>
<p>Documento GUÍA DE APLICACIÓN</p>		<p>Versión 1.0</p>	<p>Estado A</p>	<p>Fecha (aaaa-mm-dd) 2021-09-13</p>

INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
PTF Regional	Tasa de Variación Anual
PTF Comunal	Tasa de Variación Anual
Productos regionales	Producción certificada
Cantidad de Certificaciones “Sello de Acuerdo de Producción Limpia”	--

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 65
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

11.2.2 KPI - Lineamiento 2: Talento Humano

INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Aumento N° de empresas que incorporan buenas prácticas laborales	N° empresas con buenas prácticas certificadas año(N) / N° empresas totales en la región
N° de trabajadoras respecto al año anterior	N° de Trabajadoras (Año N) - N° de Trabajadoras 2021
mujeres que han participado de curso con programas SENCE	N° mujeres capacitadas año(2021) +..+ N° mujeres capacitadas año(2026)
Aumento del N° de Centros de formación articulados con sectores priorizados (año base 202)	(N° de centros de formación articulados con el sector priorizado año(N) / N° de centros de formación articulados con el sector priorizado año(N)) *100%
Aumento acumulado de personas que ha participado en programas de capacitación en tecnologías digitales (año base 2021)	(N° de personas en capacitaciones flexibles año(N) / N° de personas en capacitación en tecnologías digitales año (2021))*100%
Aumento N° de RRHH calificado capacitado en materias vinculadas a la actividad de Energías Alternativas (Base año 2021)	(N° personas capacitadas año(N) - N° personas capacitadas año (2021) / N° personas capacitadas año (2021))*100%
Tasa de empleo de las personas mayores de 18 años	Aumento de tasa de empleo de las personas mayores de 18 años
Tasa de variación de ventas, número de trabajadores y renta	> 10% sobre el valor tendencial del período anterior.

 Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL	Estudio Elaboración Política de Fomento Región de Los Ríos			Página 66
Documento GUÍA DE APLICACIÓN	Versión	Estado	Fecha (aaaa-mm-dd)	
	1.0	A	2021-09-13	

Aumento de trabajadores del sector turismo capacitados en la región (año base 2021	$\left(\frac{\text{N}^\circ \text{ trabajadores del sector año(N)} - \text{N}^\circ \text{ trabajadores del sector año (2021)}}{\text{N}^\circ \text{ trabajadores del sector año(2021)}} \right) * 100$
--	---

11.2.3 KPI - Lineamiento 3: Ciencia, Tecnología e Innovación

INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Recursos humanos de I + D	Personal total en I + D
Patentes	Solicitudes a INAPI
Aumento de N° de doctores con contrato laboral acumulados en el periodo en la Región	(N° de doctores año(N))
Aumento de N° de profesionales capacitados en programas de formación vinculados a la innovación	N° de profesional capacitados año(N)
Oficina de transferencia resultados de la investigación creada	1 = oficina de transferencia creada; 0 = oficina de transferencia no creada
Aumento N° de MYPYME participantes de programa de transferencia tecnológica acumulada en el período	$\frac{\text{N}^\circ \text{ nuevas MYPYMES participantes año(2026)} - \text{N}^\circ \text{ nuevas MYPYMES participantes año(2021)}}{\text{N}^\circ \text{ nuevas MYPYMES participantes año(2021)}}$



Documento

GUÍA DE APLICACIÓN

Versión

1.0

Estado

A

Fecha (aaaa-mm-dd)

2021-09-13

INDICADOR	UNIDADES DE MEDIDA
Aumento N° de empresas participantes en proyectos de CTI en la región	$(N^{\circ} \text{ de empresas participantes en proyectos de CTI año}(N) - N^{\circ} \text{ de empresas participantes en proyectos de CTI año}(2021) / N^{\circ} \text{ de empresas participantes en proyectos de CTI año}(2021)) * 100\%$
Aumento del financiamiento de los proyectos de I+D vinculados al desarrollo de las TIC en la Región.	$(N^{\circ} \text{ proyectos de I+D en TIC año}(N) - N^{\circ} \text{ proyectos de I+D en TIC año}(2021) / N^{\circ} \text{ proyectos de I+D en Tics año}(2021)) * 100\%$
N° de empresas innovadoras en el desarrollo de actividades vinculadas a las TIC	$(N^{\circ} \text{ de empresas participantes en proyectos de TIC año}(N) - N^{\circ} \text{ de empresas participantes en proyectos de TIC año}(2021) / N^{\circ} \text{ de empresas participantes en proyectos de TICs})$
N° de proyectos adjudicados anualmente y acumulados, vinculados a energías renovables: eólica y mareomotriz	$N^{\circ} \text{ Proyectos adjudicados año}(2021) + . + N^{\circ} \text{ proyectos adjudicados año}(2026)$
Aumento del N° de Proyectos en colaboración de I+D+I en los que participen centros de investigación	$N^{\circ} \text{ de proyectos de I+D+i asociativos año}(2021) + . + N^{\circ} \text{ de proyectos de I+D+i asociativos año}(2026)$
Aumento del N° de empresas que incorporan procesos de innovación	$N^{\circ} \text{ de empresas regionales que adjudican proyectos de innovación (año } 2026) - N^{\circ} \text{ de empresas regionales que adjudican proyectos de innovación (año } 2021)$
Aumento acumulado de N° de proyectos de innovación ejecutados en sectores priorizados.	$+ N^{\circ} \text{ proyectos ejecutados año}(2026) - N^{\circ} \text{ de proyectos ejecutados año}(2021)$